

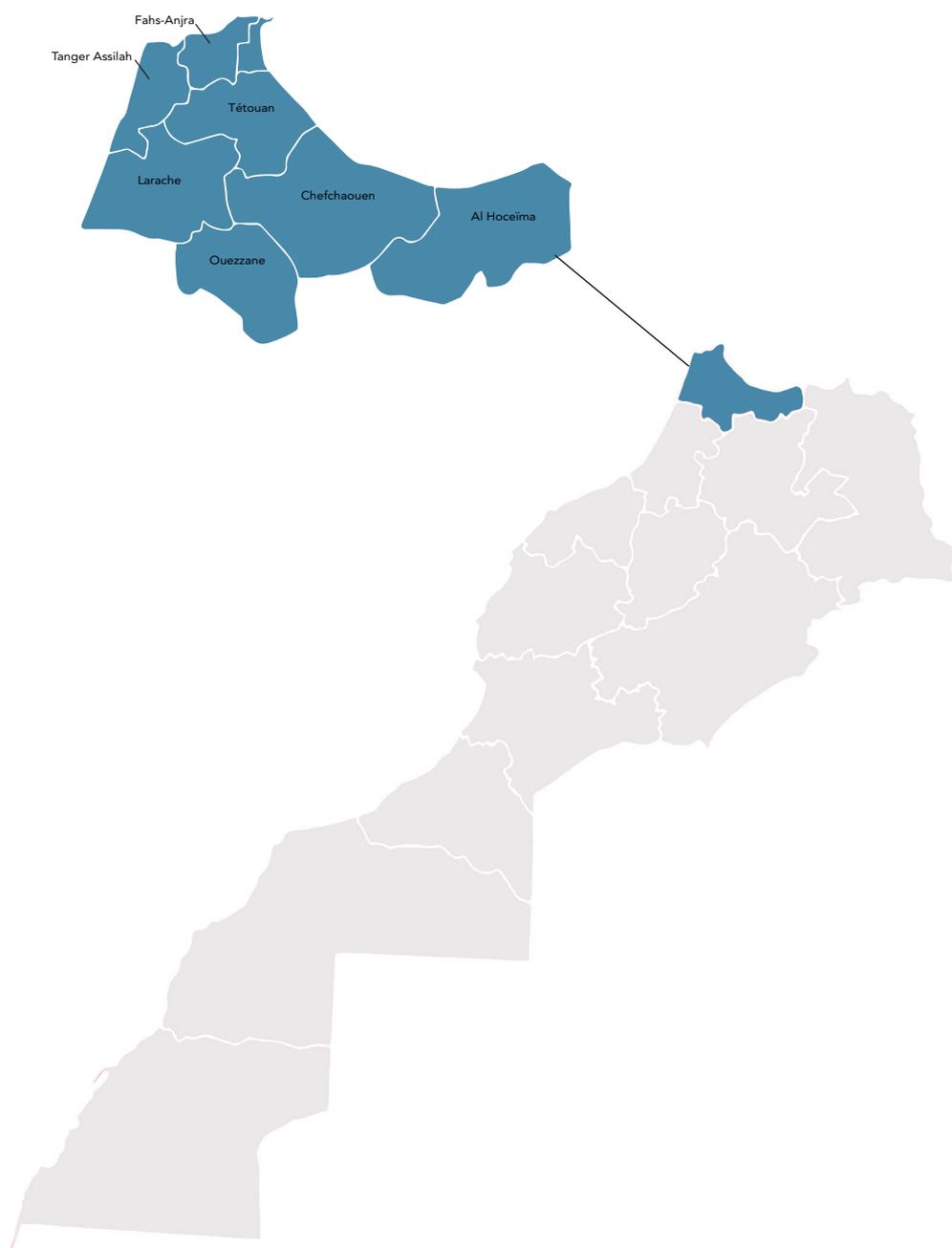
# ÉTUDE SUR LE TISSU ENTREPRENEURIAL

Édition  
2023

RÉGION DE TANGER- TÉTOUAN-  
AL HOCEIMA

# Étude sur le tissu entrepreneurial

## Région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma



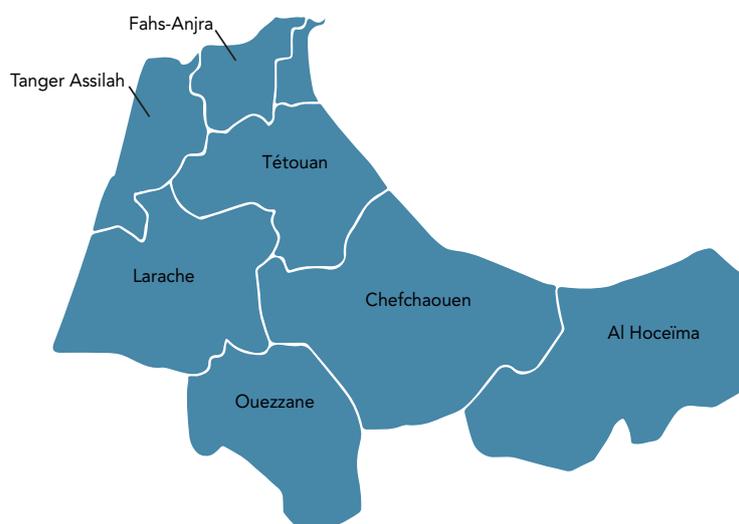
## Sommaire

<b>Monographie de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima</b>	<b>4</b>
<b>Résumé Exécutif</b>	<b>5</b>
<b>1. Démographie des entreprises</b>	<b>6</b>
1.1 Caractéristiques de base des EPMA	7
1.2 Créations des Entreprises Personnes Morales	10
1.3 Dissolutions des Entreprises Personnes Morales	12
<b>2. Indicateurs économiques des EPMA</b>	<b>14</b>
2.1 Chiffre d'affaires	15
2.2 Chiffre d'affaires à l'export	16
2.3 Valeur ajoutée	17
<b>3. Emploi des entreprises</b>	<b>19</b>
<b>4. Les indicateurs des branches d'activités clés de la région</b>	<b>24</b>
<b>5. Situation financière des EPMA</b>	<b>25</b>
<b>6. Accès au financement bancaire par les EPMA</b>	<b>28</b>
<b>7. Entrepreneuriat féminin dans les entreprises personnes morales et physiques actives</b>	<b>31</b>

## Monographie de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma

<p><b>SUPERFICIE</b></p> <p>1.010 Km<sup>2</sup> (2,25% National) (RGPH 2014)</p>	<p><b>POPULATION</b></p> <p>3.813.854 Hab. (10,6% National) (RGPH 2014)</p>	<p><b>TAUX DE JEUNESSE</b></p> <p>63,4% de la population (RGPH 2014)</p>
<p><b>DENSITÉ</b></p> <p>222,2 Hab/km<sup>2</sup> (RGPH 2014)</p>	<p><b>TAUX D'URBANISATION</b></p> <p>62,1% (RGPH 2014)</p>	<p><b>PIB RÉGIONAL</b></p> <p>126 Milliards DH en 2020 (10,9 % du PIB National) (Comptes régionaux de l'année 2020)</p>

**Source :** HCP (2020) « Monographie de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma ».



<p><b>NOMBRE DES EPMA</b></p> <p>35.126 (11,9% au niveau national en 2020)</p>	<p><b>CA DES EPMA</b></p> <p>147,3 milliards de DH (9,04% au niveau national en 2020)</p>	<p><b>CA À L'EXPORT DES EPMA</b></p> <p>70,8 milliards de DH (24,2% au niveau national en 2020)</p>
<p><b>VA DES EPMA</b></p> <p>29,9 milliards de DH (8,5% au niveau national en 2020)</p>	<p><b>NOMBRE D'ENTREPRISES AFFILIÉES À LA CNSS</b></p> <p>28.093 entreprises déclarant 468.975 employés (2021)</p>	

**Source :** Base consolidée<sup>1</sup> des données fournies par la DGI, l'OMPIC et la CNSS.

<sup>1</sup> La différence par rapport au nombre des Entreprises Personnes Morales Actives, publié dans le rapport régional de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma 2019-2020, est due à la mise à jour de la base de données de la DGI.

## Résumé Exécutif

Dans le cadre de sa mission de production de statistiques et d'indicateurs sur le tissu productif national, l'Observatoire Marocain de la TPME poursuit sa série de publications des rapports régionaux.

Il s'agit d'une déclinaison de son rapport annuel réalisé à l'échelle nationale, qui vise à fournir un diagnostic du système productif de chaque région du Royaume et de mettre à la disposition des acteurs publics et privés une série d'indicateurs clés concernant la démographie, la santé économique et financière des entreprises ainsi que les indicateurs sur l'entrepreneuriat féminin.

Les résultats de ce rapport sont établis en fonction des données disponibles au moment de son élaboration, il porte sur la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima. Les analyses révèlent que le nombre des Entreprises Personnes Morales Actives - EPMA, ayant déposé une déclaration auprès de la Direction Générale des Impôts – DGI en 2020, s'élève à 35.126, en hausse de 6,6% par rapport à l'année précédente. Par ailleurs, ces EPMA ont généré un chiffre d'affaires cumulé de 147,3 milliards de dirhams en 2020, en hausse de 10,4%. Aussi, ces dernières ont généré un chiffre d'affaires à l'export de 70,8 milliards de dirhams au titre de la même année, accusant un recul annuel de 14%, et une valeur ajoutée de 29,9 milliards de dirhams, en baisse de 9,2%.

En outre, la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima a vu la création de 7.344 Entreprises Personnes Morales-EPM en 2021, affichant une hausse de 18,8% comparativement à l'année 2020. En parallèle, cette région a connu une augmentation de 699 entreprises PM en cours de dissolution pour la même période.

En ce qui concerne les emplois déclarés à la Caisse Nationale de Sécurité Sociale - CNSS, les analyses dévoilent que la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima a généré 468.975 emplois en 2021, soit une hausse de près de 5% par rapport à l'année 2020. L'analyse provinciale montre, quant à elle, que la préfecture de Tanger-Assilah concentre 74,6% des effectifs au titre de la même année.

L'analyse par provinces des indicateurs d'accès au financement bancaire par les EPMA en 2021 montre que 87,6% de l'encours total des crédits est concentré dans la préfecture de Tanger-Assilah, qui recense 70,7% de l'effectif des entreprises étudiées.

Concernant l'évolution des indicateurs financiers, l'analyse des bilans d'un échantillon de 3.415 EPMA indique que leur trésorerie, en 2020, s'est maintenue globalement au même niveau qu'en 2019. D'autre part, les données bilantielles des microentreprises et des Très Petites Entreprises - TPE font ressortir que la dette auprès des associés constitue la première composante de leurs ressources financières durant la même période, représentant des parts respectives de 52,3% et 39,7%.

Enfin, pour ce qui est de l'entrepreneuriat féminin, les résultats de l'étude montrent que dans la province de Fahs-Anjra, 20% des entreprises sont dirigées par des femmes soit un niveau qui est supérieur à la moyenne nationale qui est de 16,2%. Cette part se limite à 16% dans la préfecture de Tanger-Assilah.

---

<sup>2</sup> Entreprise Personne Morale Active – EPMA : est une entreprise ayant déposé une déclaration du résultat fiscal au niveau de la DGI, ou ayant déclaré au moins un salarié auprès de la CNSS, ou ayant déposé un bilan auprès de l'OMPIC au cours de l'année étudiée.

<sup>3</sup> De légères différences entre les résultats de la CNSS et celles de l'OMTPME peuvent s'expliquer par l'utilisation de découpages régionaux différents.

# 1. DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

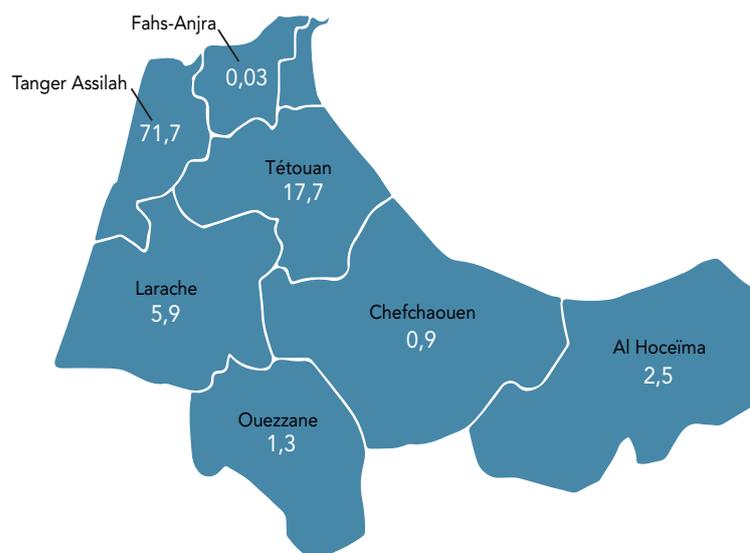




## 1.1 Caractéristiques de base des EPMA

Graphique 1- Répartition provinciale des EPMA en 2020 – en %

71,7% des EPMA sont basées dans la préfecture de Tanger-Assilah.



Le commerce et la construction se positionnent aux 1er et 2ème rangs en termes de nombre d'EPMA dans la région.

Tableau 1- Répartition des EPMA par section d'activités – en %

Section d'activités	Nombre d'entreprises	
	2019	2020
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	26,2	26,1
Construction	23,8	22,9
Transports et entreposage	11,4	12,9
Industrie manufacturière	8,8	8,7
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	6,6	6,5
Activités de services administratifs et de soutien	6,5	6,4
Hébergement et restauration	4,1	4,0
Activités immobilières	2,9	2,8
Activités financières et d'assurance	2,4	2,4
Enseignement	2,1	2,0
Information et communication	1,6	1,6
Autres activités de services	1,4	1,5
Arts, spectacles et activités récréatives	0,7	0,6
Santé humaine et action sociale	0,6	0,6
Agriculture, sylviculture et pêche	0,4	0,4
Industries extractives	0,3	0,3
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	0,2	0,2
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	0,1	0,1
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

95,6% des EPMA de la région sont des Microentreprises et des TPE, générant un CA qui ne dépasse pas 10 millions de dirhams.

Tableau 2- Répartition des EPMA par catégorie - en %

Catégorie d'entreprises	Part des entreprises	
	2019	2020
Micro [0,3]	89,1	90,2
TPE ]3,10]	6,1	5,4
PE ]10,50]	3,7	3,3
ME ]50,175]	0,8	0,7
GE > 175	0,3	0,3
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



En 2020, l'analyse de la répartition des EPMA par catégorie et par section d'activité montre une prédominance des microentreprises dans l'ensemble des sections et principalement dans l' « hébergement et restauration », les « arts, spectacles et activités récréatives » et les « autres activités de services »<sup>4</sup>, avec des parts respectives de 96,1%, 95,8% et 95,6%.

Tableau 3- Répartition des EPMA par catégorie et section d'activités - en %

Section d'activités	Micro-Entreprise		TPE		PE		ME		GE	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>Primaire</b>										
Agriculture, sylviculture et pêche	73,8	77,7	9,3	7,2	12,2	10,5	3,5	3,5	1,2	1,1
<b>Secondaire</b>										
Construction	87,5	88,6	7,6	7,0	3,8	3,5	0,8	0,7	0,2	0,2
Industrie manufacturière	78,0	80,5	9,3	8,3	8,0	7,0	2,7	2,3	2,0	1,9
Industries extractives	85,4	86,6	7,1	7,2	5,1	4,0	1,4	1,3	1,0	0,8
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	72,1	73,4	12,4	10,4	8,6	10,1	4,8	3,6	2,2	2,4
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	79,3	80,0	9,9	7,9	6,0	6,9	2,0	2,5	2,8	2,7
<b>Tertiaire</b>										
Activités de services administratifs et de soutien	91,2	92,8	5,1	4,1	2,8	2,3	0,6	0,5	0,3	0,2
Activités financières et d'assurance	91,9	92,8	3,6	3,3	2,3	2,3	1,1	0,9	1,1	0,8
Activités immobilières	93,1	93,9	4,2	3,8	2,1	1,8	0,4	0,3	0,1	0,1
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	91,0	92,2	5,7	4,9	2,7	2,4	0,4	0,4	0,2	0,2
Arts, spectacles et activités récréatives	92,2	95,8	5,2	2,6	2,0	1,5	0,3	0,1	0,2	0,1
Autres activités de services	94,5	95,6	3,5	3,0	1,8	1,3	0,1	0,1	0,1	0,1
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	83,3	84,7	8,9	8,2	6,1	5,5	1,2	1,1	0,5	0,5
Enseignement	85,1	87,6	10,9	9,1	3,6	2,8	0,3	0,3	0,1	0,1
Hébergement et restauration	92,6	96,1	4,8	2,6	1,9	1,0	0,5	0,2	0,2	0,1
Information et communication	90,8	92,1	5,8	4,9	2,6	2,2	0,5	0,4	0,3	0,3
Santé humaine et action sociale	75,9	76,6	14,6	13,8	8,3	8,4	1,1	1,0	0,2	0,2
Transports et entreposage	88,2	90,3	6,8	5,7	3,8	3,0	0,9	0,8	0,3	0,3
<b>Total</b>	<b>86,7</b>	<b>88,3</b>	<b>7,4</b>	<b>6,6</b>	<b>4,4</b>	<b>3,9</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>

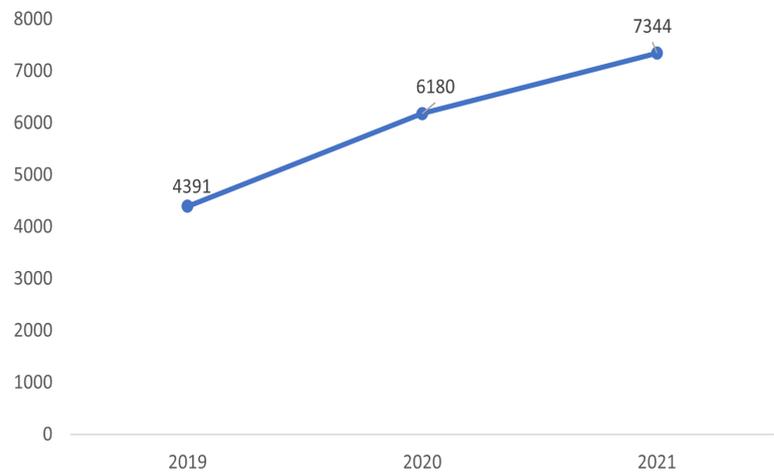
<sup>4</sup> Ce secteur regroupe les activités des organisations associatives, la réparation d'ordinateurs et de biens personnels et domestiques et les autres services personnels (blanchisserie teinturerie, coiffure et soins de beauté, etc.).



## 1.2. Créations des Entreprises Personnes Morales

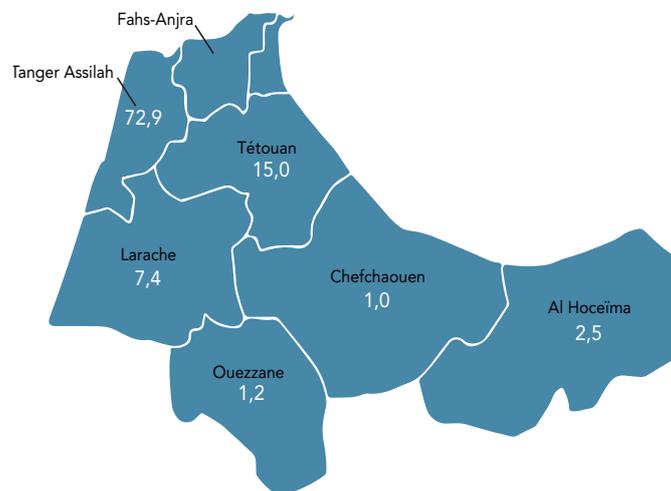
Graphique 2- Evolution du nombre des créations des entreprises PM

Selon le baromètre de l'OMPIC<sup>5</sup>, l'année 2021 a vu la création de 7.344 entreprises PM, soit une augmentation annuelle de 18,8%.



Graphique 3- Répartition provinciale des créations d'entreprises PM en 2021- en %

72,9% des créations des entreprises PM ont été enregistrées au niveau de la préfecture de Tanger-Assilah.



<sup>5</sup> Le baromètre de l'OMPIC subit des mises à jour fréquentes.

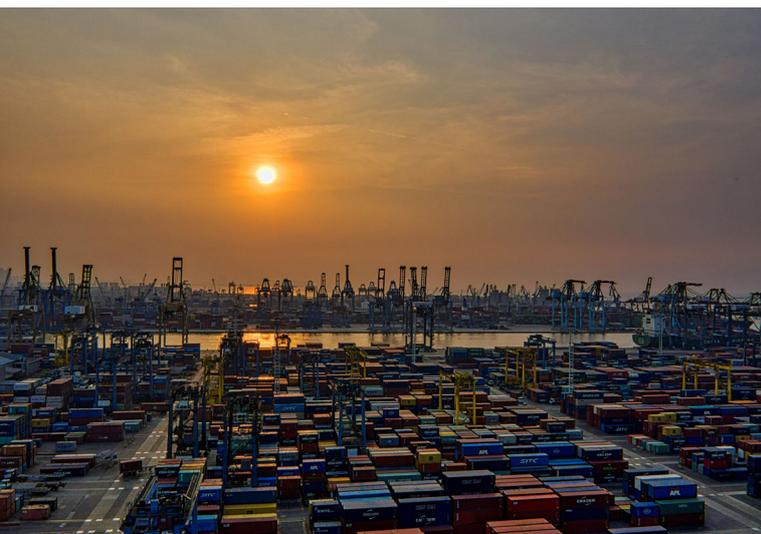
Tableau 4- Répartition provinciale des créations d'entreprises PM

Provinces	2019		2020		2021	
	En nombre	En %	En nombre	En %	En nombre	En %
Tanger-Assilah	3189	72,6	4356	70,5	5354	72,9
Tétouan	696	15,9	1063	17,2	1105	15,0
Larache	331	7,5	518	8,4	541	7,4
Al Hoceima	99	2,3	118	1,9	183	2,5
Ouezzane	39	0,9	79	1,3	88	1,2
Chefchaouen	37	0,8	46	0,7	73	1,0
<b>Total</b>	<b>4391</b>	<b>100</b>	<b>6180</b>	<b>100</b>	<b>7344</b>	<b>100</b>

En 2021, le commerce, les transports et entreposage et la construction ont concentré plus de 61% des créations d'entreprises PM.

Tableau 5- Répartition des créations des entreprises PM par section d'activités

Section d'activités	2019		2020		2021	
	Nombre d'entreprises	En %	Nombre d'entreprises	En %	Nombre d'entreprises	En %
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	1 220	27,8	1 757	28,5	1 914	26,1
Transports et entreposage	566	12,9	1 186	19,2	1 462	19,9
Construction	800	18,3	982	15,9	1 139	15,5
Industrie manufacturière	352	8,0	456	7,4	577	7,9
Activités de services administratifs et de soutien	386	8,8	440	7,1	515	7,0
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	281	6,4	350	5,7	398	5,4
Hébergement et restauration	147	3,4	247	4,0	349	4,8
Information et communication	92	2,1	115	1,9	162	2,2
Enseignement	104	2,4	115	1,9	153	2,1
Activités immobilières	143	3,3	106	1,7	150	2,0
Activités financières et d'assurance	71	1,6	106	1,7	139	1,9
Autres activités de services	96	2,2	81	1,3	109	1,5
Agriculture, sylviculture et pêche	42	1,0	91	1,5	71	1,0
Autres	81	1,8	135	2,2	192	2,6
<b>Total</b>	<b>4 381</b>	<b>100</b>	<b>6 167</b>	<b>100</b>	<b>7 330</b>	<b>100</b>



La forme juridique SARL-AU représente 54,3% du total des créations en 2021, enregistrant une hausse annuelle de 3 points de pourcentage.

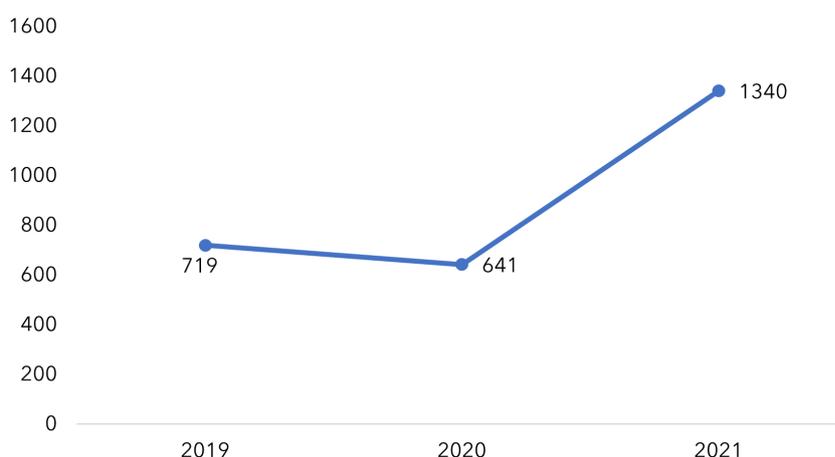
Tableau 6- Répartition des créations d'entreprises PM par forme juridique

Forme juridique	2019		2020		2021	
	Nombre d'entreprises	En %	Nombre d'entreprises	En %	Nombre d'entreprises	En %
SARLAU	1886	43,0	3171	51,3	3987	54,3
SARL	2 401	54,7	2 991	48,4	3 345	45,5
SA	14	0,3	9	0,1	6	0,1
Autres	90	2,0	9	0,1	6	0,1
<b>Total</b>	<b>4 391</b>	<b>100</b>	<b>6 180</b>	<b>100</b>	<b>7 344</b>	<b>100</b>

### 1.3 Dissolutions des Entreprises Personnes Morales

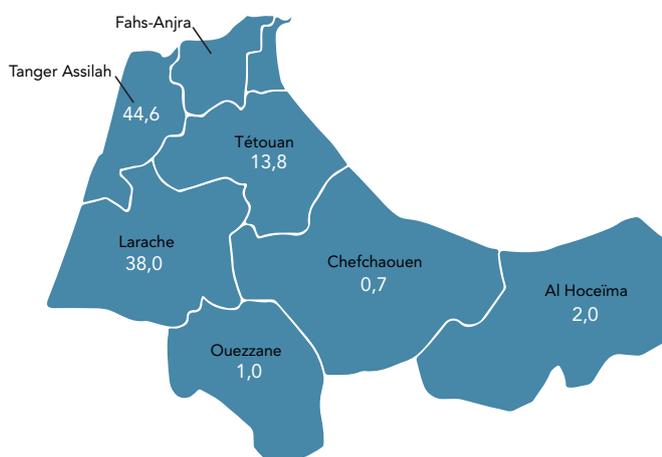
Graphique 4- Evolution du nombre des entreprises PM en cours de dissolution

En 2021, le nombre des entreprises PM en cours de dissolution a augmenté de 699 par rapport à l'année précédente.



Graphique 5- Répartition des entreprises PM en cours de dissolution par province en 2021 – en %

44,6% des entreprises PM en cours de dissolution se situent dans la préfecture de Tanger-Assilah.





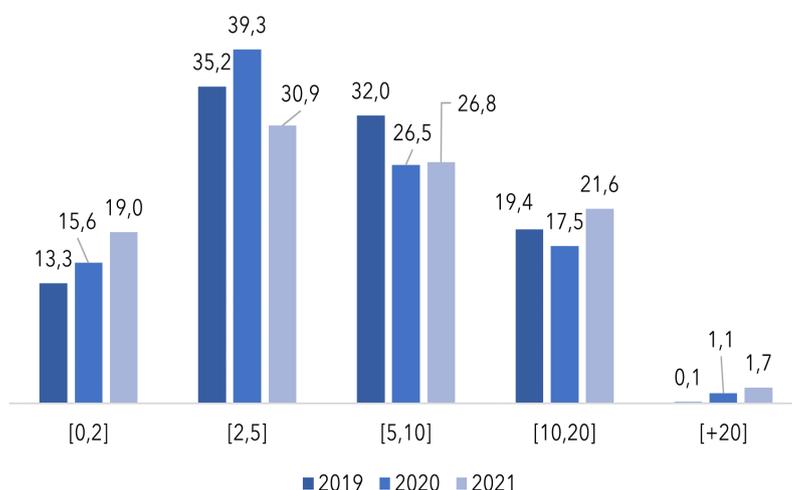
En 2021, 45,3% des entreprises PM en cours de dissolution opèrent dans les sections du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » et de la « construction ».

Tableau 7- Répartition sectorielle des entreprises PM en cours de dissolution - en %

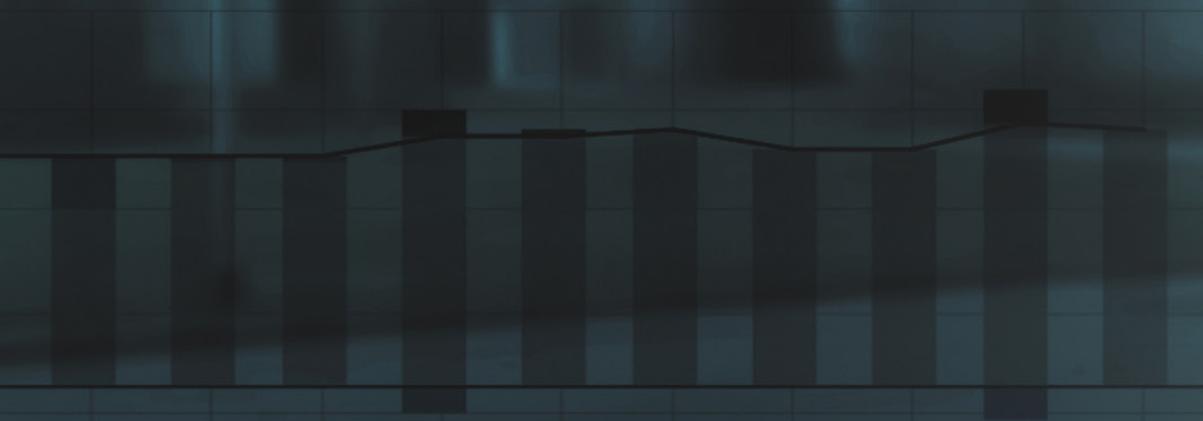
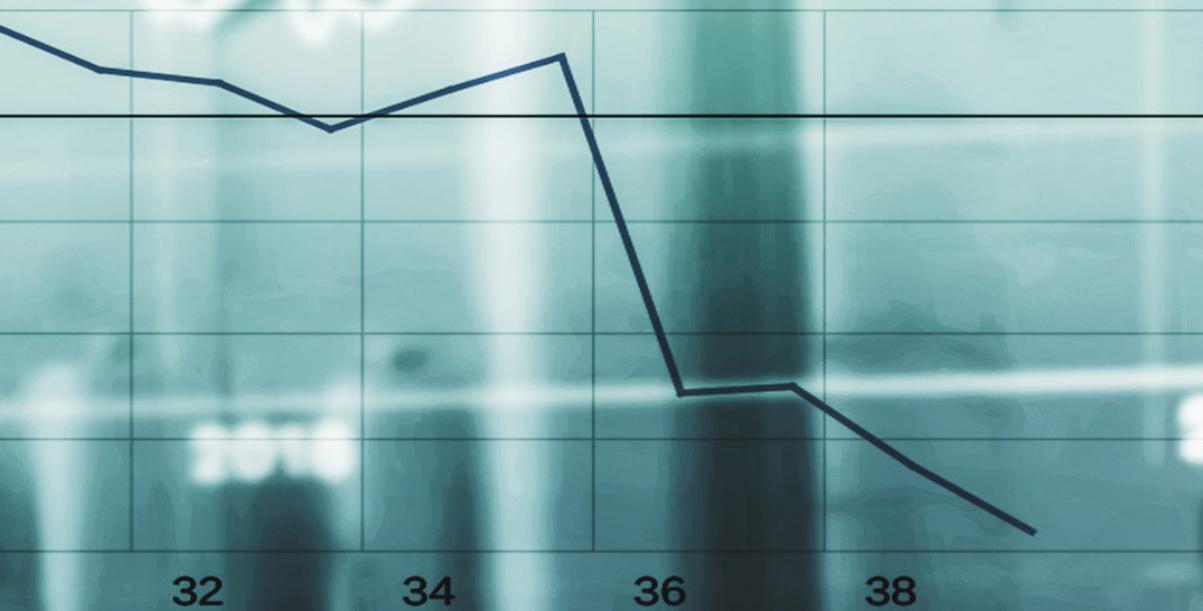
Section d'activités	2019	2020	2021
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	31,5	28,6	28,8
Construction	21,5	18,5	16,5
Transports et entreposage	8,2	12,2	9,9
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	7,4	9,0	7,9
Industrie manufacturière	8,3	9,0	7,4
Hébergement et restauration	4,0	3,2	7,3
Activités de services administratifs et de soutien	6,6	6,2	6,6
Enseignement	1,3	1,9	3,6
Activités immobilières	2,4	1,4	2,7
Information et communication	3,3	3,2	2,6
Activités financières et d'assurance	1,1	1,4	2,3
Autres activités de services	1,1	1,9	1,7
Autres	3,2	3,5	2,8
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Graphique 6- Répartition du nombre des entreprises PM en cours de dissolution par classe d'âge - en %

En 2021, près de 31% des entreprises PM en cours de dissolution sont âgées entre 2 et 5 ans.



## 2. INDICATEURS ÉCONOMIQUES DES EPMA



1,31 %

## 2.1 Chiffre d'affaires

Graphique 7- Répartition du CA cumulé des EPMA par catégorie - en %

En 2020, les entreprises de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima ont généré un chiffre d'affaires totalisant 147,3 milliards de dirhams, soit une baisse de 10,4%.



La ventilation provinciale du chiffre d'affaires montre que la préfecture de Tanger-Assilah contribue, à elle seule, à près de 88% du chiffre d'affaires global de la région en 2020.

Tableau 8- Répartition provinciale du CA cumulé des EPMA

Province	2019		2020	
	CA cumulé (en MDH)	En %	CA cumulé (en MDH)	En %
Tanger-Assilah	144 817,4	88,1	129 035,8	87,6
Tétouan	9 848,4	6,0	8 799,8	6,0
Larache	7 620,4	4,6	7 565,4	5,1
Al Hoceima	1 389,2	0,8	1 172,7	0,8
Chefchaouen	369,9	0,2	323,2	0,2
Ouezzane	317,3	0,2	321,3	0,2
Fahs-Anjra	58,3	0,04	76,9	0,1
<b>Total</b>	<b>164 420,8</b>	<b>100,0</b>	<b>147 295,2</b>	<b>100,0</b>

Les sections de l' « industrie manufacturière » et du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » génèrent plus de 69% du chiffre d'affaires global.

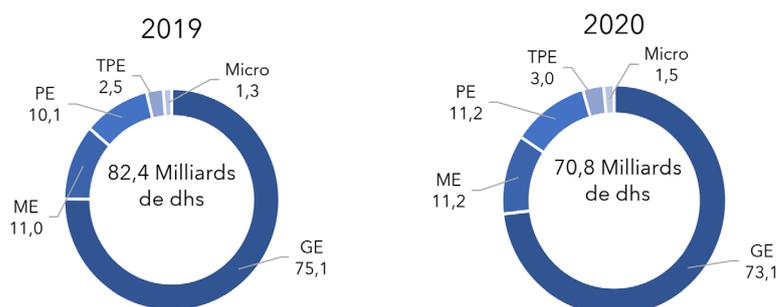
Tableau 9- Répartition du CA cumulé des EPMA par section d'activités – en %

Section d'activités	Part en %	
	2019	2020
Industrie manufacturière	51,1	49,2
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	18,2	19,9
Construction	9,8	8,9
Transports et entreposage	7,6	8,1
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	2,6	2,9
Activités immobilières	2,3	2,5
Santé humaine et action sociale	1,9	2,2
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	1,6	2,1
Activités de services administratifs et de soutien	1,4	1,5
Hébergement et restauration	1,0	0,5
Information et communication	0,5	0,5
Enseignement	0,5	0,5
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	0,4	0,4
Agriculture, sylviculture et pêche	0,4	0,4
Autres activités de services	0,3	0,2
Industries extractives	0,2	0,2
Arts, spectacles et activités récréatives	0,2	0,1
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 2.2 Chiffre d'affaires à l'export

Graphique 8- Répartition de CA à l'export par catégorie - en %

Les entreprises PM de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima ont généré un chiffre d'affaires à l'export de 70,8 milliards de dirhams en 2020, accusant un recul annuel de 14%.



La préfecture de Tanger-Assilah concentre près de 94% du chiffre d'affaires global à l'export de la région.

Tableau 10- Répartition du CA à l'export de la région par province en millions de dirhams

Province	2019		2020	
	CA à l'export cumulé	En %	CA à l'export cumulé	En %
Tanger-Assilah	78 056,3	94,7	66 373,4	93,6
Larache	3 390,1	4,1	3 521,8	5,0
Tétouan	924,5	1,1	893,2	1,3
Fahs-Anjra	50,4	0,1	70,3	0,1
Al Hoceima	21,4	0,03	22,3	0,03
Chefchaouen	1,1	0,001	0,4	0,001
Ouezzane	0,2	0,0003	0,2	0,0003
<b>Total</b>	<b>82 444,1</b>	<b>100,0</b>	<b>70 881,5</b>	<b>100,0</b>

Les sections de l' « industrie manufacturière » et du « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » contribuent à environ 91% du chiffre d'affaires global à l'export de la région.

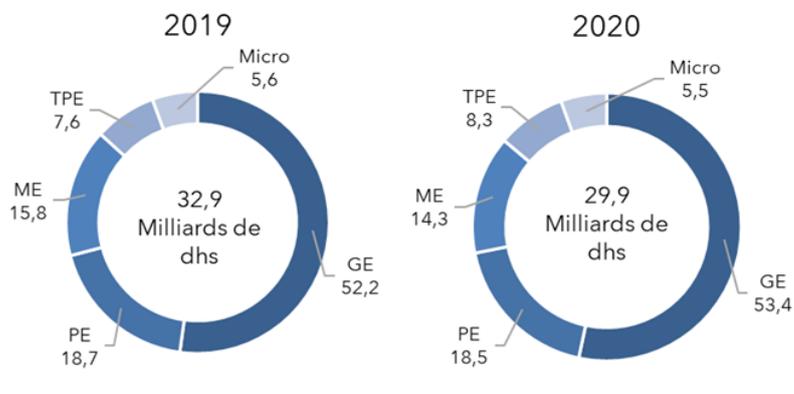
Tableau 11- Répartition du CA à l'export de la région par section d'activités - en %

Section d'activités	Part en %	
	2019	2020
Industrie manufacturière	79,6	77,0
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	10,8	13,4
Transports et entreposage	4,4	4,2
Construction	1,7	1,5
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	1,0	1,1
Activités de services administratifs et de soutien	0,9	1,0
Information et communication	0,5	0,6
Autres	1,0	1,2
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 2.3 Valeur ajoutée

Graphique 9- Répartition de VA de la région par catégorie d'entreprises - en %

En 2020, les entreprises PM de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima ont généré une valeur ajoutée de 29,9 milliards de dirhams, en baisse annuelle de 9,2%.



La préfecture de Tanger-Assilah contribue, à elle seule, à près de 89% de la valeur ajoutée globale de la région.

Tableau 12- Répartition de VA de la région par province en millions de dirhams

Province	2019		2020	
	VA cumulé	En %	VA cumulé	En %
Tanger-Assilah	29 274,7	89,0	26 485,3	88,7
Tétouan	1 804,0	5,5	1 609,6	5,4
Larache	1 521,2	4,6	1 531,7	5,1
Al Hoceima	203,4	0,6	170,0	0,6
Chefchaouen	44,4	0,1	31,1	0,1
Fahs-Anjra	17,5	0,1	24,9	0,1
Ouezzane	20,5	0,1	23,4	0,1
<b>Total</b>	<b>32 885,8</b>	<b>100,0</b>	<b>29 876,0</b>	<b>100,0</b>





En 2020, les sections de l' « industrie manufacturière », du « commerce ; réparation d'automobiles et de motos » et des « transports et entreposage » contribuent à 66,3% de la valeur ajoutée globale de la région.

Tableau 13- Répartition de VA de la région par section d'activités - en %

Section d'activités	Part en %	
	2019	2020
Industrie manufacturière	43,8	40,9
Commerce ; réparation d'automobiles et de motos	13,2	14,8
Transports et entreposage	9,0	10,6
Activités immobilières	8,2	8,7
Construction	8,6	7,7
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	3,9	5,4
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	3,3	3,8
Activités de services administratifs et de soutien	3,0	2,9
Enseignement	1,5	1,4
Information et communication	1,0	1,1
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	1,0	0,8
Agriculture, sylviculture et pêche	0,6	0,5
Hébergement et restauration	1,8	0,5
Santé humaine et action sociale	0,3	0,2
Autres activités de services	0,4	0,2
Industries extractives	0,1	0,2
Arts, spectacles et activités récréatives	0,5	0,1
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



### 3. EMPLOI DES ENTREPRISES



En 2021, la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima a généré 468.975 emplois déclarés à la CNSS.

Graphique 10- Ventilation provinciale des emplois déclarés en 2021 - en %

En 2021, la préfecture de Tanger-Assilah a concentré 74,6% des emplois déclarés.

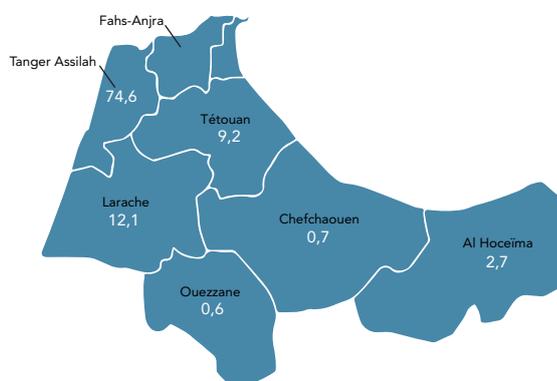


Tableau 14- Ventilation provinciale des emplois déclarés

Provinces	En nombre			En %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Tanger-Assilah	335 708	332 280	349719	75,3	74,5	74,6
Larache	52 129	55 783	56862	11,7	12,5	12,1
Tétouan	38 935	39 583	43374	8,7	8,9	9,2
Al Hoceïma	12 631	12 437	12537	2,8	2,8	2,7
Chefchaouen	3 771	3 661	3488	0,8	0,8	0,7
Ouezzane	2 502	2 541	2995	0,6	0,6	0,6
<b>Total</b>	<b>445 676</b>	<b>446 285</b>	<b>468 975</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

En 2021, l' « industrie manufacturière » et le « commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles » ont représenté plus de 56% des emplois déclarés dans la région.

Tableau 15- Ventilation des emplois déclarés par section d'activités

Section d'activités	En nombre			En %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Industrie manufacturière	190 626	180 783	183 274	42,8	40,5	39,1
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	68 293	70 912	79 720	15,3	15,9	17,0
Agriculture, sylviculture et pêche	53 377	54 683	54 957	12,0	12,3	11,7
Construction	32 623	34 570	36 624	7,3	7,7	7,8
Transports et entreposage	21 627	23 083	26 678	4,9	5,2	5,7
Activités de services administratifs et de soutien	24 742	23 701	26 170	5,6	5,3	5,6
Hébergement et restauration	13 718	13 521	14 369	3,1	3,0	3,1
Enseignement	9 759	10 603	10 998	2,2	2,4	2,3
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	9 893	12 208	10 518	2,2	2,7	2,2
Information et communication	5 702	6 305	6 840	1,3	1,4	1,5
Santé humaine et action sociale	4 810	5 062	5 563	1,1	1,1	1,2
Autres	10 498	10 842	13 252	2,4	2,4	2,8
<b>Total</b>	<b>445 676</b>	<b>446 285</b>	<b>468 963</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

86,4% des entreprises de la région comptent un effectif ne dépassant pas 10 salariés.

Tableau 16- Ventilation des entreprises par classe d'effectifs

Classe d'effectif	En nombre			En %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
[1,10]	20 527	21 856	24 264	85,6	86,1	86,4
[11,50]	2 509	2 549	2 754	10,5	10,0	9,8
[101,500]	422	449	480	1,8	1,8	1,7
[51,100]	384	396	453	1,6	1,6	1,6
[+500]	135	136	142	0,6	0,5	0,5
<b>Total</b>	<b>23 977</b>	<b>25 386</b>	<b>28 093</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Les Très Petites, Petites et Moyennes Entreprises - TPME, réalisant moins de 175 millions de dirhams de CA, emploient 76,6% des effectifs déclarés à la CNSS en 2021.

Tableau 17- Répartition des emplois déclarés par catégories d'entreprises

Catégorie d'entreprises	En nombre			En %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Micro [0,3]	48 740	50 423	58 154	13,8	14,7	16,2
TPE ]3,10]	33 595	33 120	37 700	9,5	9,6	10,5
PE ]10,50]	93 710	89 917	94 876	26,5	26,2	26,5
ME ]50,175]	90 621	82 665	83 561	25,6	24,1	23,3
GE > 175	87 564	87 435	83 724	24,7	25,4	23,4
<b>Total</b>	<b>354 230</b>	<b>343 560</b>	<b>358 015</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Les TPME dont l'ancienneté est supérieure à 5 ans génèrent 54,2% du total des emplois déclarés.

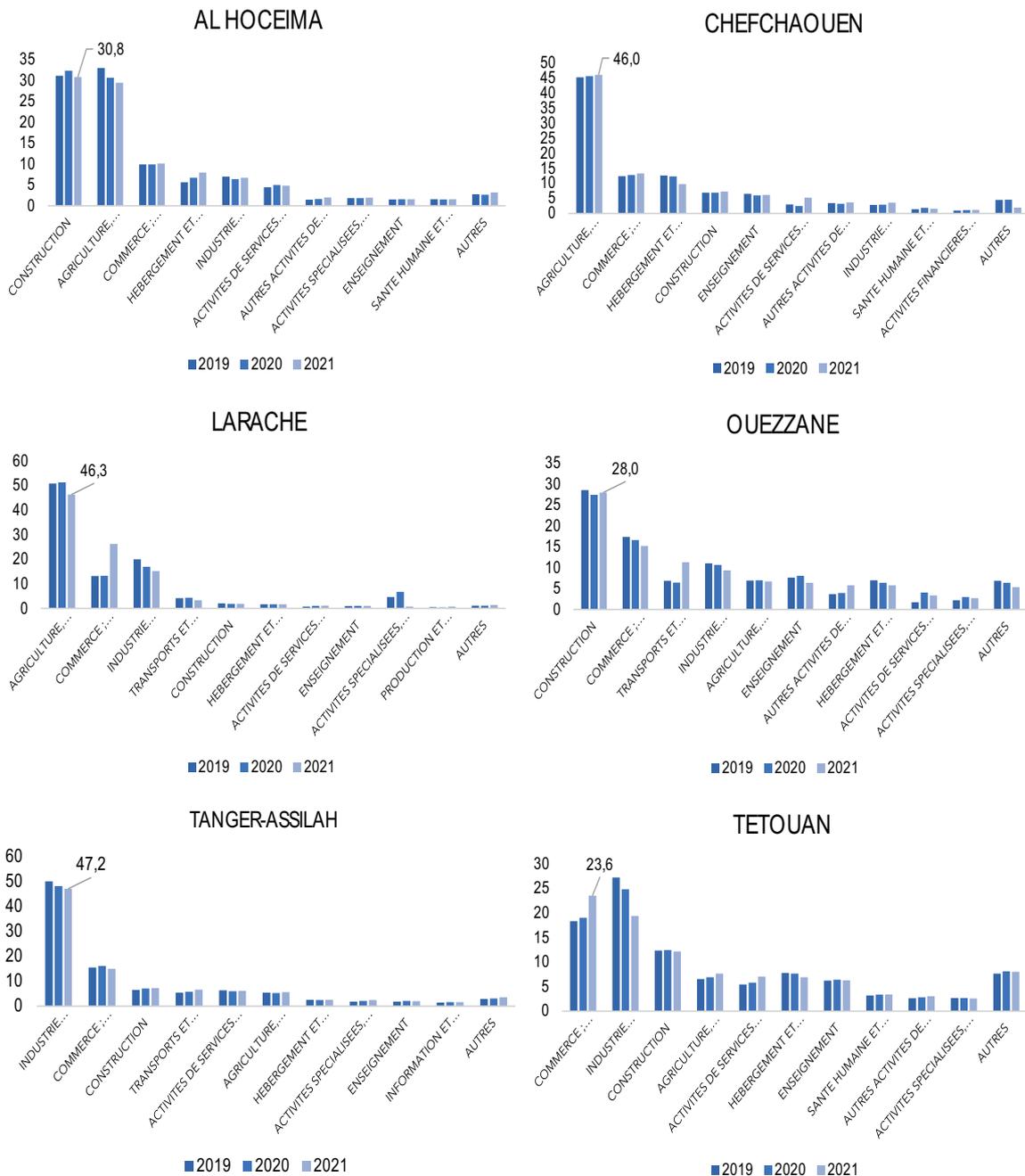
Tableau 18- Part de l'emploi selon la catégorie d'entreprises et la classe d'âge - en %

Année	TPME		GE	
	<= 5 ans	> 5 ans	<= 5 ans	> 5 ans
2019	26,3	49,0	1,6	23,1
2020	22,4	52,2	1,2	24,2
2021	22,4	54,2	0,5	22,9

Le secteur de l'« industrie manufacturière », est le principal contributeur à l'emploi dans la préfecture de Tanger-Assilah en 2021, représentant une part de 47,2% (cf. graphique 11).

En revanche, dans les provinces de Larache et de Chefchaouen, c'est l' « agriculture, sylviculture et pêche » qui occupe cette place, avec des parts respectives de 46,3% et 46% en 2021.

Graphique 11- Ventilation sectorielle des emplois déclarés par province - en %



La masse salariale globale de la région s'élève à 16,1 milliards de dirhams, dont près de 44% est comptabilisée par les entreprises employant un effectif supérieur à 500 salariés.

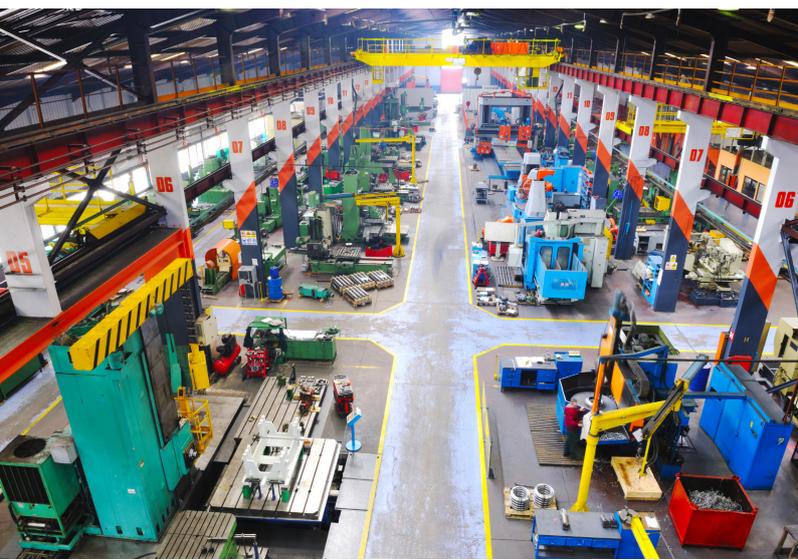
Tableau 19- Evolution de la masse salariale par classe d'effectifs, en millions de dirhams

Classe d'effectifs	2019		2020		2021	
	Masse salariale	En %	Masse salariale	En %	Masse salariale	En %
[0, 10]	1 713,1	11,8	1 577,2	11,5	2 022,4	12,6
[11, 50]	1 884,3	13,0	1 729,7	12,6	2 018,2	12,6
[51, 100]	1 097,1	7,6	1 146,8	8,4	1 333,9	8,3
[101, 500]	3 336,6	23,1	3 037,4	22,2	3 750,8	23,4
+500	6 435,3	44,5	6 217,4	45,4	6 933,1	43,2
<b>Total</b>	<b>14 466,4</b>	<b>100</b>	<b>13 708,3</b>	<b>100</b>	<b>16 058,3</b>	<b>100</b>

En 2021, le secteur de l' « industrie manufacturière » détient la plus grande part de la masse salariale de la région, avec une part de 43,6%.

Tableau 20- Ventilation de la masse salariale par section d'activités - en %

Section d'activités	Répartition de la masse salariale		
	2019	2020	2021
Industrie manufacturière	45,7	44,1	43,6
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	17,4	18,7	18,8
Transports et entreposage	8,2	8,7	8,6
Construction	6,4	6,3	6,5
Agriculture, sylviculture et pêche	3,5	3,6	3,8
Activités de services administratifs et de soutien	3,6	3,7	3,5
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	2,7	2,9	3,2
Information et communication	2,7	3,0	2,9
Enseignement	2,4	2,5	2,5
Hébergement et restauration	2,9	2,1	2,3
Autres	4,5	4,4	4,4
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



## 4. Les indicateurs des branches d'activités clés de la région

Section d'activités et Branches	Nombre d'EPMA		Nombre d'emplois		CA Généré	
	En nombre	En %	En nombre	En %	En millions de DH	En %
<b>COMMERCE ; RÉPARATION D'AUTOMOBILES ET DE MOTOCYCLES</b>	<b>11.979</b>	<b>25,8</b>	<b>79.720</b>	<b>17</b>	<b>24.397</b>	<b>22,4</b>
Commerce de détail, à l'exception des automobiles et des motocycles	4.362	9,4	12.938	2,8	4.299	3,9
Commerce de gros, à l'exception des automobiles et des motocycles	6.711	14,5	43.995	9,4	17.726	16,3
Commerce et réparation d'automobiles et de motocycles	906	2	22.787	4,9	2.373	2,2
<b>CONSTRUCTION</b>	<b>8.849</b>	<b>19,1</b>	<b>36.624</b>	<b>7,8</b>	<b>12.310</b>	<b>11,3</b>
Construction de bâtiments	3.471	7,5	10.435	2,2	4.552	4,2
Génie civil	52	0,1	1.219	0,3	102	0,1
Travaux de construction spécialisés	5.326	11,5	24.970	5,3	7.656	7
<b>INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE</b>	<b>3.640</b>	<b>7,9</b>	<b>183.274</b>	<b>39,1</b>	<b>47.537</b>	<b>43,6</b>
Industrie automobile	75	0,2	35.065	7,5	28.321	26
Industrie de l'habillement	734	1,6	85.818	18,3	4.969	4,6
Industries alimentaires	677	1,5	16.621	3,5	3.245	3
Fabrication de textiles	261	0,6	10.858	2,3	1.489	1,4
Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques	306	0,7	3.826	0,8	1.488	1,4
Fabrication de machines et équipements n.c.a.	90	0,2	1.091	0,2	1.259	1,2
Fabrication de boissons	14	0	45	0	757	0,7
Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique	97	0,2	1.671	0,4	725	0,7
Industrie du papier et du carton	34	0,1	875	0,2	712	0,7
Industrie chimique	89	0,2	768	0,2	677	0,6
Fabrication de produits métalliques, à l'exception des machines et des équipements	312	0,7	2.492	0,5	660	0,6
Fabrication de meubles	54	0,1	3.010	0,6	543	0,5
Industrie du cuir et de la chaussure (à l'exception de l'habillement en cuir)	74	0,2	7.562	1,6	541	0,5
Imprimerie et reproduction d'enregistrements	315	0,7	605	0,1	482	0,4
Métallurgie	19	0	1.124	0,2	476	0,4
Fabrication d'équipements électriques	87	0,2	7.440	1,6	445	0,4
Autres industries manufacturières	134	0,3	552	0,1	293	0,3
Réparation et installation de machines et d'équipements	178	0,4	1.275	0,3	157	0,1
Fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques	22	0	1.541	0,3	124	0,1
Fabrication de produits à base de tabac	4	0	2	0	101	0,1
Travail du bois et fabrication d'articles en bois et en liège, à l'exception des meubles ; fabrication d'articles en vannerie et sparterie	34	0,1	314	0,1	52	0
Fabrication d'autres matériels de transport	19	0	501	0,1	15	0
Industrie pharmaceutique	10	0	217	0	5	0
Cokéfaction et raffinage	1	0	1	0	-	0
<b>Autres branches d'activités</b>	<b>21.897</b>	<b>47,2</b>	<b>169.345</b>	<b>36,1</b>	<b>24.662</b>	<b>22,6</b>
<b>Total</b>	<b>46.365</b>	<b>100</b>	<b>468.963</b>	<b>100</b>	<b>108.906</b>	<b>100</b>

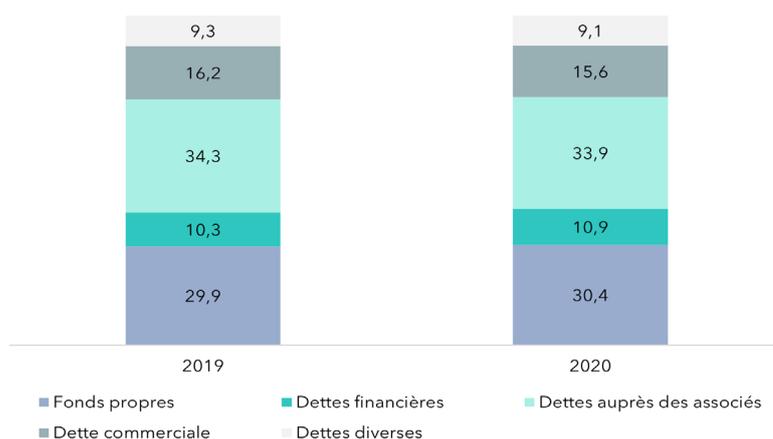
## 5. SITUATION FINANCIÈRE DES EPMA



Cette section présente l'analyse de la structure du passif, de la trésorerie et de la liquidité générale d'une population de 3.415<sup>6</sup> EPMA communes aux exercices 2019 et 2020 dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima.

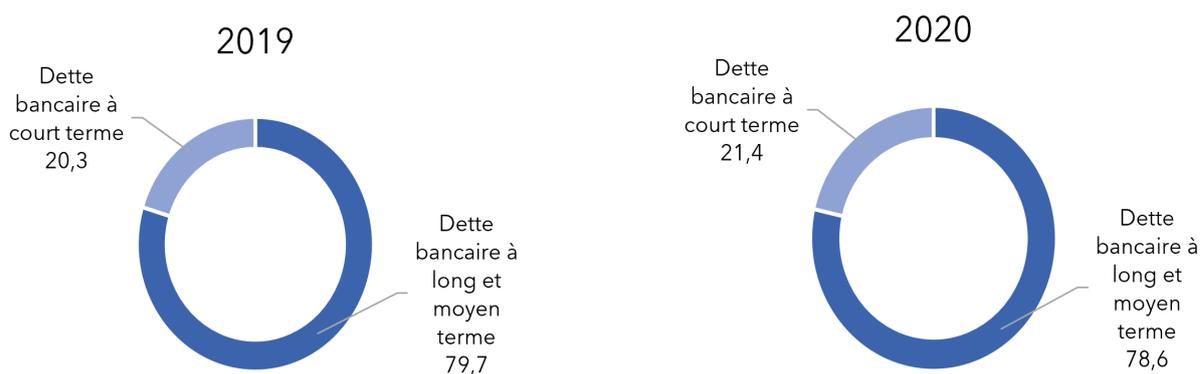
Graphique 12- Structure de passif des EPMA – en %

Les dettes auprès des associés représentaient près de 34% du passif des EPMA en 2020.



En 2020, les dettes bancaires formaient la totalité de la dette financière des EPMA.

Graphique 13- Décomposition de la dette financière des EPMA – en %



<sup>6</sup> Source : Base de données consolidée (Bank Al-Maghrib, DGI, OMPIC). Cette population est cylindrée et n'intègre pas les entreprises exerçant des activités financières et d'assurance.

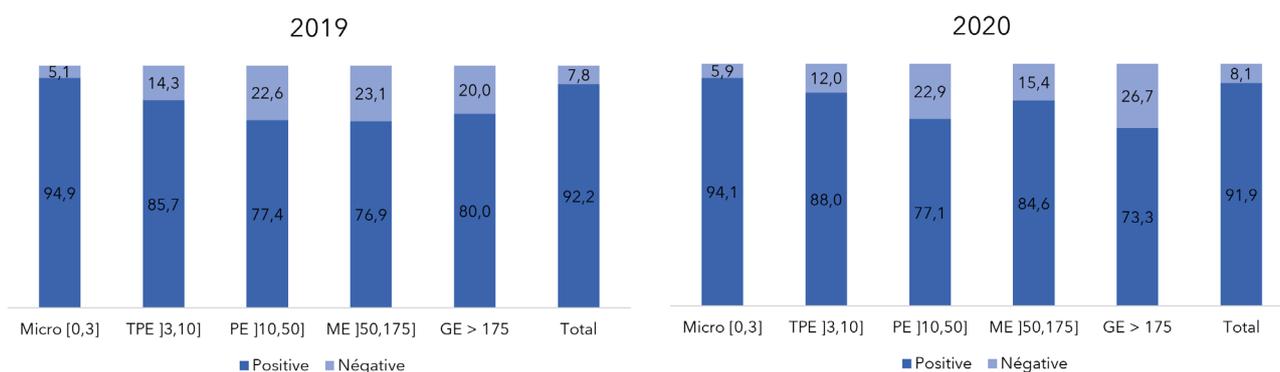
En 2020, les dettes auprès des associés constituent la première source de financement des microentreprises et des TPE, avec des parts respectives de 52,3% et 39,7%.

Tableau 21- Structure de financement des EPMA par catégorie d'entreprises – en %

Source de financement	Micro [0, 3]		TPE ]3, 10]		PE ]10, 50]		ME ]50, 175]		GE > 175	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Fonds propres	20,6	19,5	25,9	27,6	32,8	35,5	33,7	35,8	53,5	48,3
Dettes financières	10,1	11,0	8,2	7,5	6,0	7,4	20,0	18,1	16,0	16,3
Dettes auprès des associés	52,2	52,3	41,2	39,7	29,7	28,3	11,0	9,4	2,5	7,5
Dettes commerciales	9,1	8,6	14,7	15,2	19,9	18,0	24,5	26,4	23,1	22,5
Dettes diverses	8,0	8,6	10,1	10,0	11,6	10,7	10,8	10,3	5,0	5,3

Le nombre des entreprises ayant disposé d'une trésorerie positive a reculé globalement de 0,3 point de pourcentage entre 2019 et 2020.

Graphique 14- Répartition des EPMA selon l'état de leur trésorerie nette et par catégorie – en %



Les ratios moyens de liquidité générale varient entre 0,96 pour les micro-entreprises et 1,42 pour les GE en 2020, à des niveaux quasiment identiques à ceux de 2019.

Tableau 22- Ratio de liquidité générale par catégorie d'entreprises

Catégorie d'entreprises	Ratio de liquidité générale	
	2019	2020
<b>TPME</b>	<b>1,03</b>	<b>1,04</b>
Micro [0, 3]	0,99	0,96
TPE ]3, 10]	1,06	1,10
PE ]10, 50]	1,05	1,14
ME ]50, 175]	1,08	1,02
<b>GE &gt; 175</b>	<b>1,81</b>	<b>1,42</b>

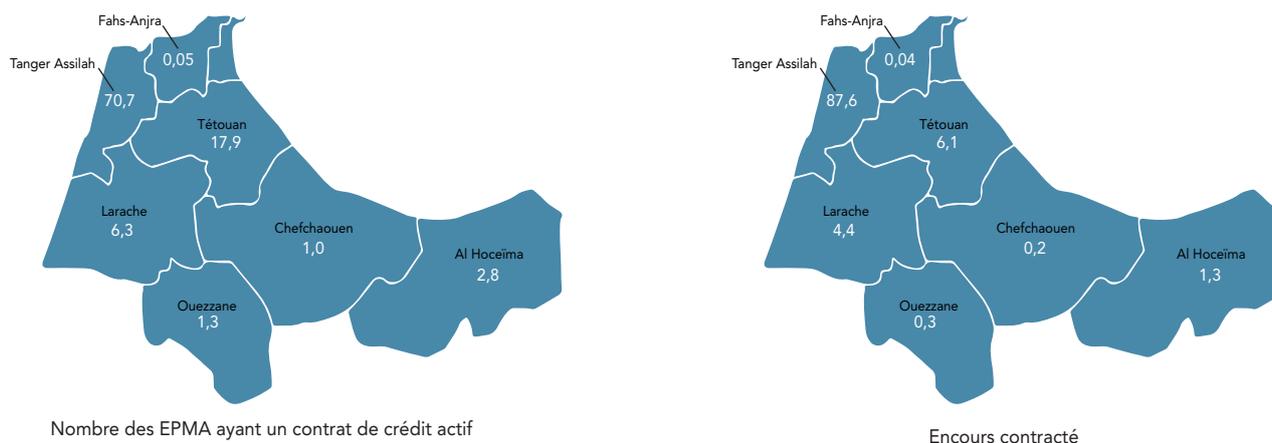
**6. ACCÈS AU FINANCEMENT  
BANCAIRE PAR LES EPMA**



Cette section présente l'analyse provinciale, sectorielle, par classe d'âges et par catégorie d'entreprises de l'encours des crédits accordés en 2021, dont le montant global s'élève à 22,7 Milliards de dirhams, à une population de 10.492 EPMA.

87,6% de l'encours total des crédits accordés aux EPMA est concentré dans la préfecture de Tanger-Assilah, qui recense à elle seule 70,7% de l'effectif des entreprises étudiées.

Graphique 15- Répartition de l'encours des crédits accordés aux EPMA par province en 2021 – en %



Les activités spécialisées, scientifiques et techniques, le commerce et l'industrie manufacturière accaparent 56% de l'encours des crédits accordés aux EPMA.

Tableau 23- Répartition de l'encours des crédits accordés aux EPMA par section d'activités en 2021 – en %

Section d'activités	Nombre des EPMA ayant un contrat de crédit actif	Encours contracté
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	4,3	26,0
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	26,2	17,6
Industrie manufacturière	11,4	12,3
Transports et entreposage	17,2	10,0
Construction	18,9	9,7
Activités immobilières	1,3	8,6
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	0,2	7,7
Hébergement et restauration	4,3	2,0
Activités de services administratifs et de soutien	8,3	1,9
Autres	7,9	4,3
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Plus de 74% de l'encours des crédits est octroyé à des EPMA âgées de plus de 10 ans.

Tableau 24- Répartition de l'encours des crédits accordés aux EPMA par classe d'âge en 2021 - en %

Classe d'âge	Nombre des EPMA ayant un contrat de crédit actif	Encours contracté
< 2 ans	10,6	2,8
[2,5]	29,6	9,6
[6,10]	24,8	13,1
> 10 ans	35,0	74,5
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



Les TPME bénéficient de 49,5% de l'encours total des crédits.

Tableau 25- Répartition de l'encours des crédits accordés aux EPMA par catégorie d'entreprises en 2021 – en %

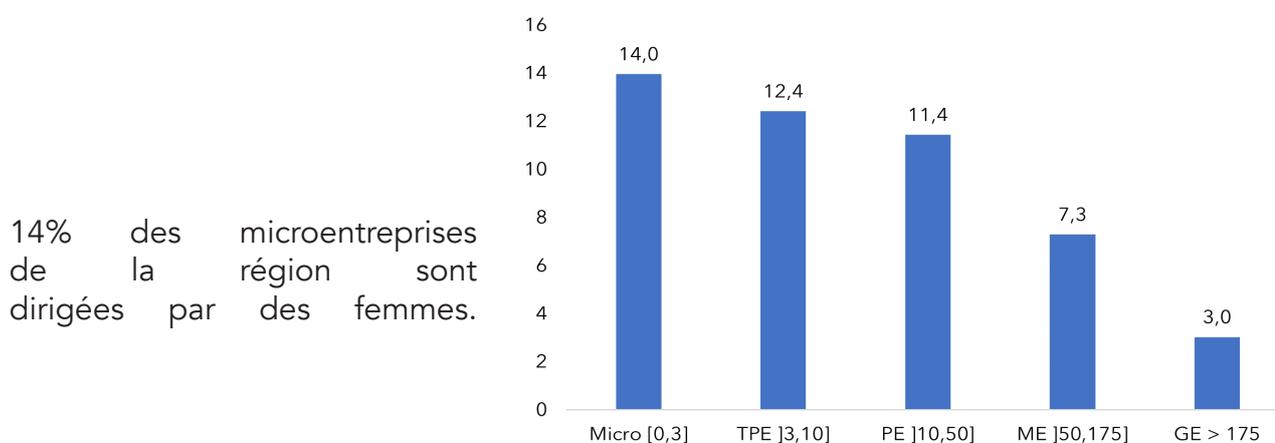
Catégories d'entreprises	Nombre des EPMA ayant un contrat de crédit actif	Encours contracté
<b>TPME [0,175]</b>	<b>99,1</b>	<b>49,5</b>
Micro [0,3]	71,9	14,2
TPE ]3,10]	14,0	5,3
PE ]10,50]	10,5	13,4
ME ]50,175]	2,7	16,6
<b>GE &gt; 175</b>	<b>0,9</b>	<b>50,5</b>

## **7. ENTREPRENEURIAT FÉMININ DANS LES ENTREPRISES PERSONNES MORALES ET PHYSIQUES ACTIVES**

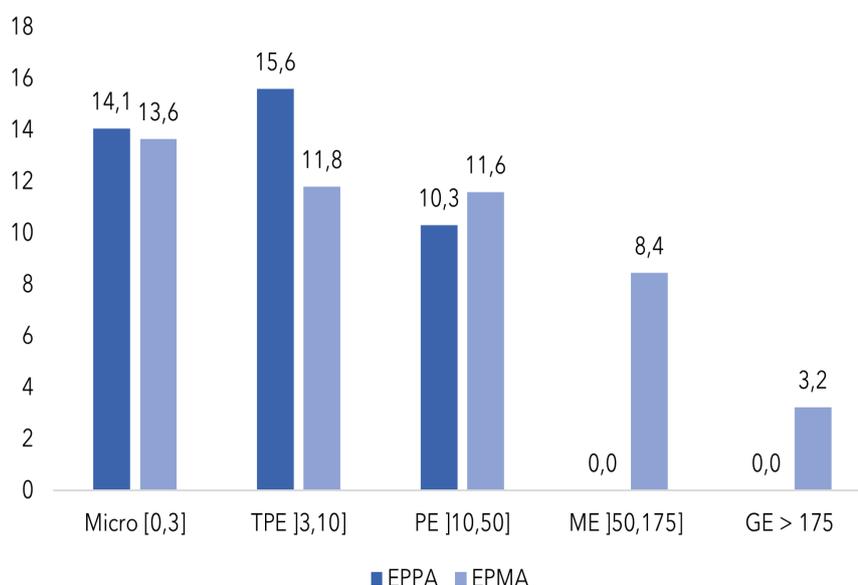




Graphique 16- Part des entreprises dirigées par des femmes<sup>7</sup> par catégorie d'entreprises en 2019 – en %



Graphique 17- Part des entreprises dirigées par des femmes dans les EPMA et EPPA par catégorie d'entreprises en 2019 – en %



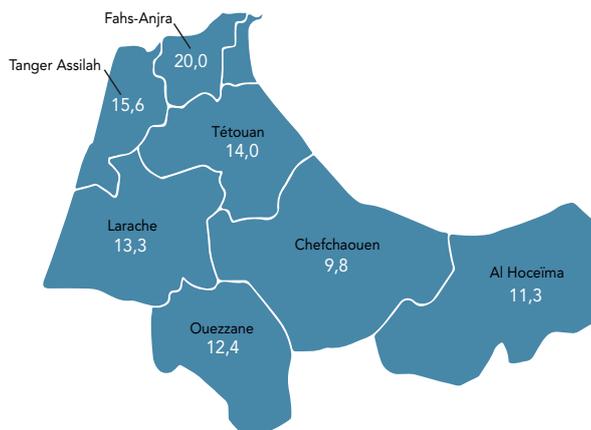
<sup>7</sup> En se basant sur les benchmarks des définitions appliquées par les organismes nationaux et internationaux, en plus des spécificités des bases de données des administrations et des organismes publics au Maroc ainsi que des contraintes qui y sont liées, l'Observatoire a adopté les définitions suivantes :

Une entreprise dirigée par une femme est :

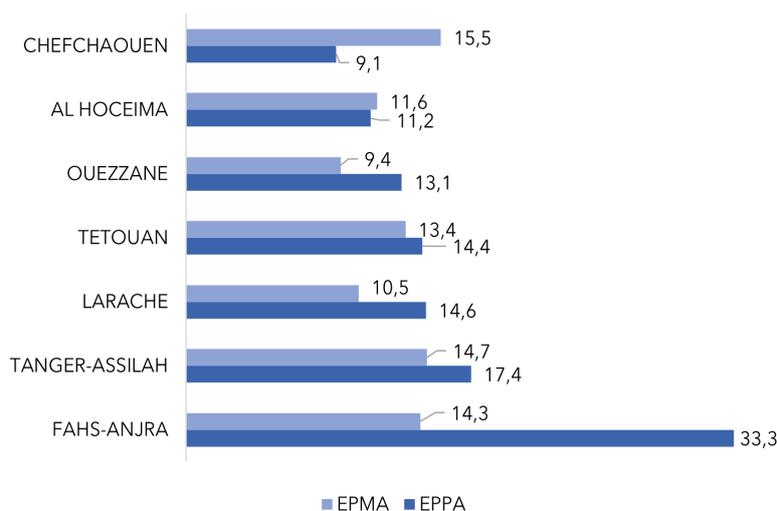
- Pour les Personnes Morales : dirigée par une femme même si elle n'en est pas la principale propriétaire.
- Pour les Personnes Physiques : détenue par une femme.

Graphique 18- Part des entreprises dirigées par des femmes par province en 2019 - en %

20% des entreprises de la province de Fahs-Anjra sont dirigées par des femmes.

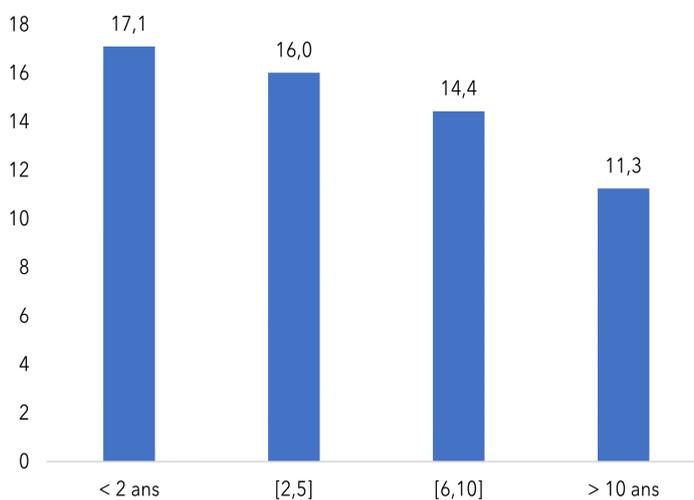


Graphique 19- Part des entreprises dirigées par des femmes dans les EPMA et EPPA par province en 2019 - en %

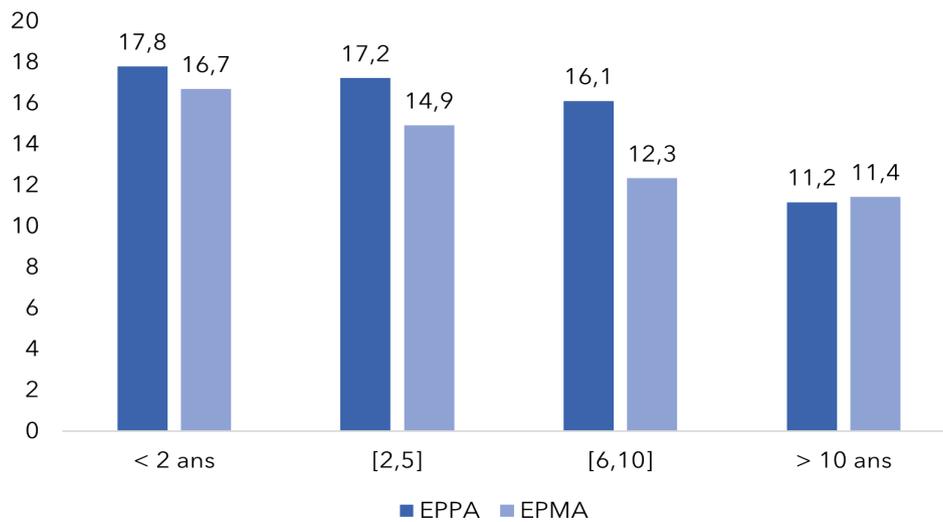


Graphique 20- Part des entreprises dirigées par des femmes par classe d'âge en 2019 - en %

17,1% des entreprises âgées de moins de 2 ans sont dirigées par des femmes.

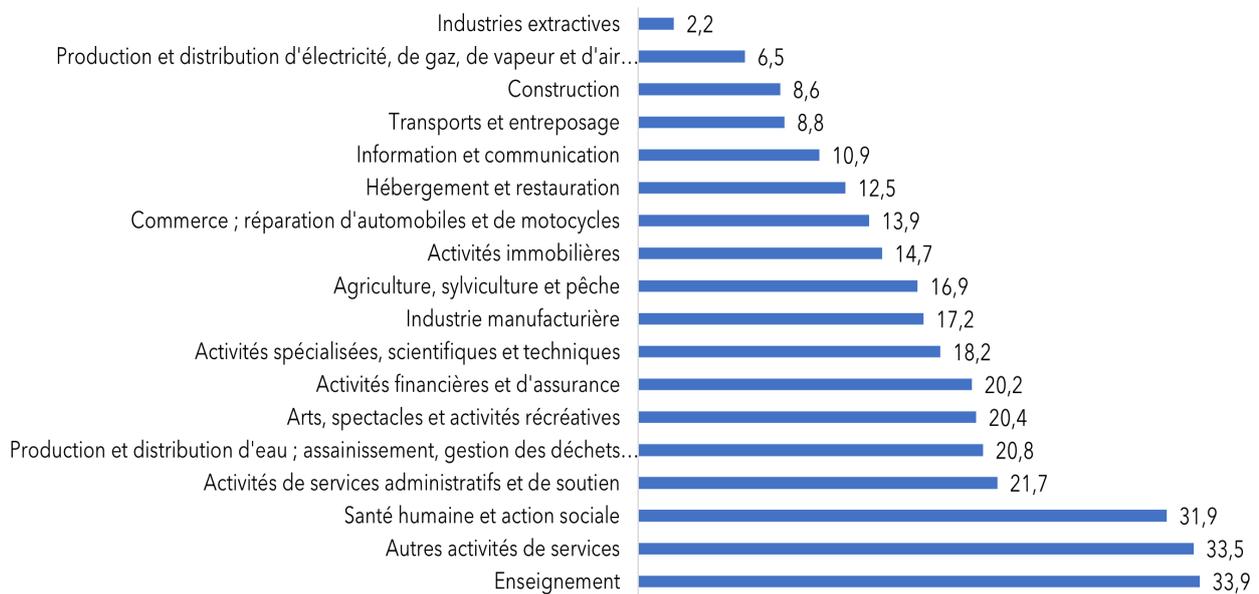


Graphique 21-Part des entreprises dirigées par des femmes dans les EPMA et EPPA par classe d'âge en 2019 - en %



Près de 34% des entreprises opérant dans la section de l' « enseignement » sont dirigées par des femmes.

Graphique 22- Part des entreprises dirigées par des femmes par section d'activités en 2019 - en %



En 2019, 27,5% des entreprises opérant dans l'activité de « coiffure et soins de beauté » sont dirigées par les femmes.

Tableau 26 : Part des entreprises dirigées par les femmes par nature d'activité en 2019 – en %

Activités	Part
<b>Autres activités de services</b>	<b>33,5</b>
Coiffure et soins de beauté	27,5
Blanchisserie-teinturerie	2,1
Autres services personnels n.c.a.	1,4
Autres	2,5
<b>Enseignement</b>	<b>33,9</b>
Enseignements divers	20,8
Enseignement de la conduite	5,0
Enseignement primaire	3,4
Enseignement pré-primaire	2,2
Enseignement secondaire qualifiant technique ou professionnel	1,0
Autres	1,4
<b>Santé humaine et action sociale</b>	<b>31,9</b>
Activité des médecins généralistes	11,1
Pratique dentaire	8,6
Autres activités pour la santé humaine	5,7
Activité des médecins spécialistes	3,4
Autres	3,2



 ObservatoireMarocaindeLaTPME  observatoire-marocain-de-la-tpme  @OMTPME  @OMTPME

[www.omtpme.ma](http://www.omtpme.ma)

