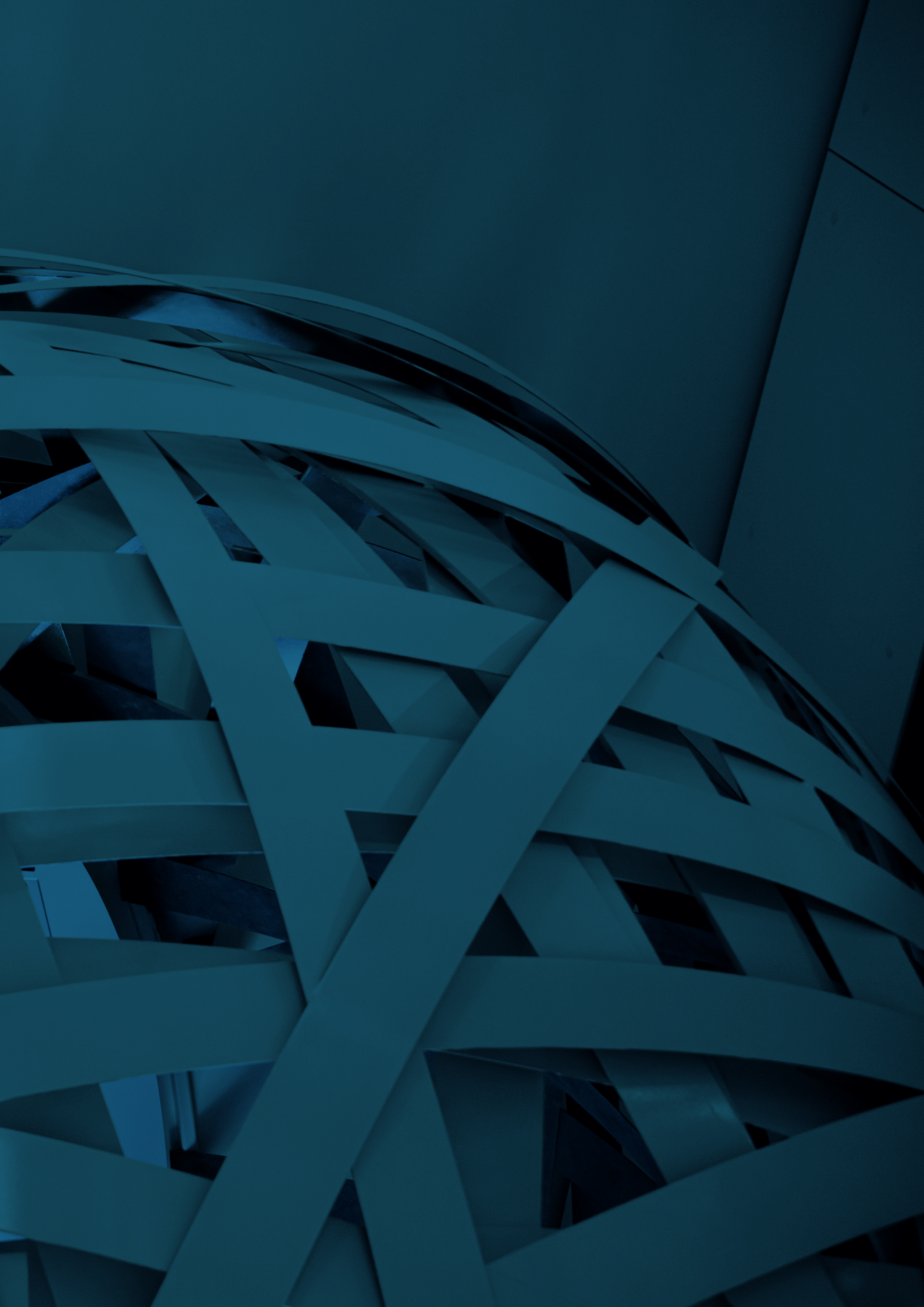
مغرب المقاولات الصغرى المتوسطة

الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة

التقرير السنوي 2022



مغرب المقاولات
الصغرى المتوسطة
الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة

التقرير السنوي 2022

صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

الفهرس

افتتاحية **9**

الأرقام الرئيسية لسنة 2022 ..... **10**

الأحداث المميزة لسنة 2022 ..... **11**

وكالة مغرب المقاولات **12**

تقديم عام 12

القيم الأساسية 12

الموارد البشرية 13

العمل الإجتماعي 13

مغرب المقاولات في محطات **14**

حصيلة الأنشطة لسنة 2022 ..... **16**

إستثمار 16

مواكبة 16

نواة 17

تطوير -النمو الأخضر 18

تطوير - البحث و التطوير والإبتكار 19

المصنع النموذجي إنماء 19

سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة 21

مبادرة تمويل رائدات الأعمال **WE-FI** 21

برنامج الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية **AECID** 21

تعزيز الشراكات **22**

الشراكات الوطنية 22

الشراكات الدولية 22

الحكامة **24**

المجلس الإداري 2022 ..... **26**

حصيلة الإنجازات 26

البيانات المالية 2022 26

ملحقات **29**

افتتاحية

واصلت وكالة مغرب المقاولات، خلال سنة 2022، إغناء برامج الدعم التي توفرها بإطلاق ثلاثة برامج جديدة:

· **برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة** لمواكبة الوحدات الصناعية المعرضة لمخاطر متعددة تمس سلامة وصحة العاملين والجوار في مدن الدار البيضاء وطنجة وسلا وذلك عبر نقلها إلى مناطق مهيأة لإستيعاب أنشطتها.

· **مبادرة تمويل رائدات الأعمال WE-FI** تستهدف المقاولات الصغرى والمتوسطة التي تسيرها النساء من أجل دعمهن في تطوير أعمالهن عبر التجارة الإلكترونية. وتعتبر مبادرة WE-FI خلاصة شراكة بين وزارة الصناعة والتجارة والبنك الدولي ووكالة مغرب المقاولات وجامعة الغرف المغربية للتجارة والصناعة والخدمات.

· **تطوير - البحث والتطوير والإبتكار** يهدف إلى دعم المقاولات الصناعية في مجالات الإبتكار البحث والتطوير وتصميم النماذج الأولية والتصنيع.

وفيما يخص الحصيلة الرقمية، فقد تم، خلال سنة 2022، تأكيد المنحى التصاعدي للسنوات الماضية حيث وصل عدد المشاريع المستفيدة من الدعم التقني ومن دعم الإستثمار إلى **2 068** مشروعا.

وفي هذا الإطار، عرف عدد المشاريع المستفيدة من دعم الإستثمار ارتفاعا بنسبة **18 %** مقارنة بسنة 2021 حيث بلغ **274** مشروعا إستثماريا سنة 2022.

وقد مكنت هذه المشاريع من تحقيق إستثمار إجمالي بقيمة **4،5** مليار درهم وخلق **17 480** منصب شغل مباشر. وفيما يتعلق ببرامج دعم الخبرة التقنية، فقد تمت مواكبة **1 794** مشروع للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة.

ومن جهة أخرى، فقد تمت تقوية الحكامة عبر تعزيز نظام الرقابة الداخلية للوكالة وتقييم إنعكاسات برامج الدعم التي تقدمها.

كما واصلت مغرب المقاولات، خلال سنة 2022، رقمنة عمليات تدبير البرامج من خلال تعزيز منصة جسر المقاولة من أجل تقديم خدمة ودعم أفضل للمقاولات.

بالإضافة إلى ذلك، فقد أطلقت الوكالة، سنة 2022، ورش وضع نظام لتدبير الجودة وفقا لمعيار إيزو 9001 V 2015 وذلك بهدف تحسين جودة خدماتها.

هذه الإنجازات هي ثمرة الجهود المشتركة لكافة موظفي الوكالة الذين أتوجه إليهم بالشكر والتقدير.

ابراهيم أرجدال
المدير العام

الأرقام الرئيسية لسنة 2022

17 480

منصب شغل مباشر

2 068

مشروع لمقاولات صغيرة جدا وصغرى ومتوسطة إستفاد من الدعم المالي للإستثمار والخبرة التقنية

274

مشروع إستثماري تم دعمه بقيمة إجمالية تقدر ب **4,5 مليار درهم**

الأحداث المميزة لسنة 2022

إطلاق برامج جديدة

- تطوير- البحث والتطوير والإبتكار
- برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة
- مبادرة تمويل رائدات الأعمال

إعادة هيكلة مغرب المقاولات

تعزيز نظام الرقابة الداخلية في الوكالة وتقييم انعكاسات برامج الدعم

وكالة مغرب المقاولات

تقديم عام

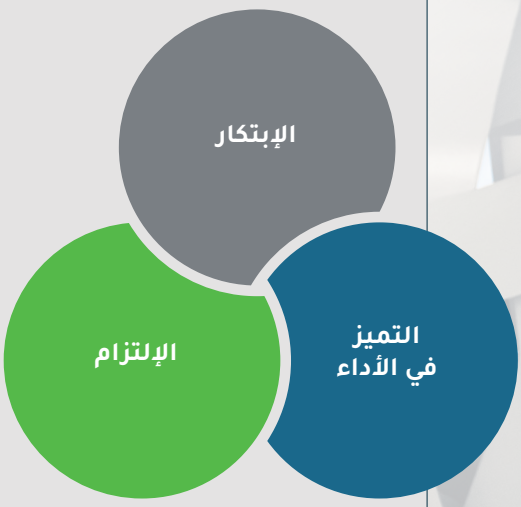
تأسست الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة **مغرب المقاولات** في نونبر 2002 بموجب القانون رقم 53-00 الذي يشكل ميثاق المقاولة الصغرى والمتوسطة وهي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية الإعتبارية والإستقلال المالي.

المهام الرئيسية لوكالة مغرب المقاولات هي:

- المشاركة في تنفيذ سياسة الدولة الخاصة بالنهوض وبدعم المقاولة الصغرى والمتوسطة بتنسيق مع القطاعات الوزارية المعنية.
- رصد وتقييم انعكاسات برامج الدعم الموجهة للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى المتوسطة.
- إعداد ونشر برامج الدعم والمواكبة الموجهة للمقاولات الصغرى والمتوسطة.

قيم أساسية

الإلتزام والتميز في الأداء والإبتكار هي القيم الرئيسية الثلاث لدى مغرب المقاولات التي يسمح الإدراك المشترك بها بالتسيير السليم للوكالة وتطور العاملين بها وبالتالي ترجمتها إلى مواقف وسلوكيات يمكن ملاحظتها يوميا.



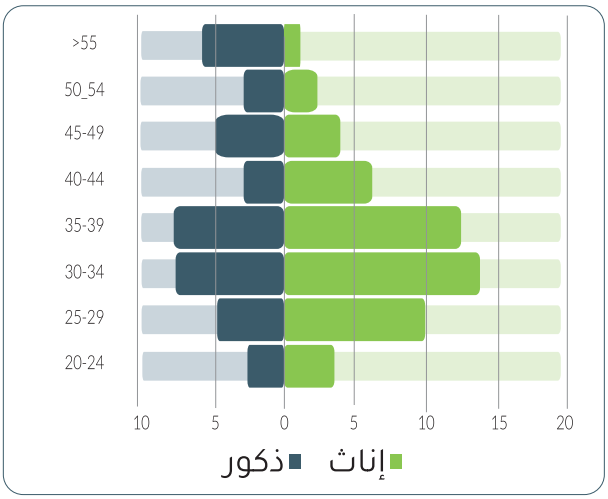
- تشجع إدارة مغرب المقاولات العاملين بالوكالة على اتخاذ المبادرات والإبتكار من أجل مواكبة واستباق التغيير مع الإستمرار في الإنصات للمحيط وإطلاق دينامية على جميع مستويات المسؤولية وذلك من أجل الإبتكار وخدمة المقاولة بشكل أفضل.
- ينخرط فريق عمل مغرب المقاولات في مشاريع العصرنة التنافسية للمقاولات ويتعبأ إلى جانبها من أجل تجسيد ذلك على أرض الواقع.
- بالنسبة لفريق عمل مغرب المقاولات، فالتميز في الأداء يعني الدقة والبحث عن الفعالية والنجاعة مع تشجيع المسؤولية الفردية والجماعية ومهنية العاملين.

I-الموارد البشرية

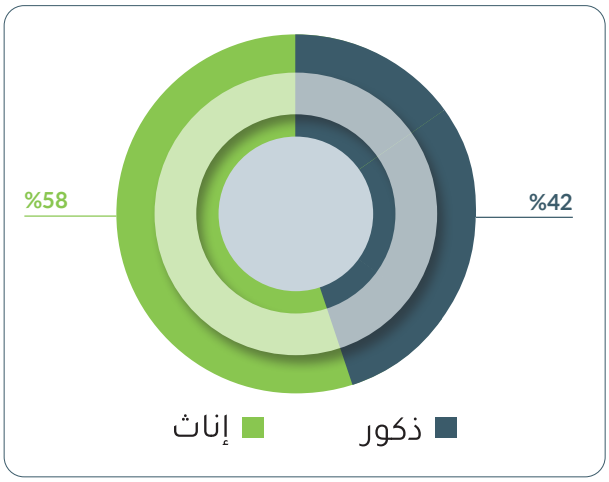
1- اتجاهات

خلال سنة **2022**، بلغ إجمالي عدد العاملين بوكالة مغرب المقاولات **92** شخصًا بمتوسط عمر يناهز **37** سنة. تصل نسبة الأطر منهم إلى **73%** و تمثل النساء **58%**.

هرمية الأعمار



التوزيع حسب النوع



2- أحداث مميزة

تميزت سنة 2022 بإعادة تنظيم خدمات الوكالة ووضع هيكل تنظيمي جديد فضلا عن تعزيز موظفي الوكالة من خلال توظيف **6 أطر.**

II- العمل الإجتماعي

واصلت جمعية أطر مغرب المقاولات خلال سنة 2022 أنشطتها لفائدة أعضائها، حيث قامت بتنظيم احتفال باليوم العالمي لحقوق المرأة وتنظيم يوم للتواصل لتعزيز روح التبادل والمشاركة بين الزملاء.

كما افتتحت جمعية أطر الوكالة، بمناسبة عيد الأم، فضاءا اجتماعيا في مقر الوكالة يتضمن حضانة مجهزة بمكتب لتمكين الموظفين من رعاية أطفالهم أثناء ساعات العمل.

مغرب المقاولات في محطات

2020

ملحق الإطار التعاقدي 2020-2023

2015

الإطار التعاقدي الثالث لدعم المبادرة المقاولاتية وتنافسية المقاولات

2013

الإطار التعاقدي الثاني بين الدولة والوكالة لدعم تنافسية المقاولات

2015

مغرب المقاولات الصغرى المتوسطة
الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة

تنظيم هيكلي جديد وتغيير الهوية البصرية للوكالة

المصادقة على القانون 13-114 المتعلق بنظام المقاول الذاتي

المقاول الذاتي
Auto-entrepreneur

2014

مخطط التسريع الصناعي 2014-2020

المخطط الوطني للإقلاع الصناعي

الإطار التعاقدي الأول بين الدولة والوكالة لتعزيز تنافسية المقاولات (إمتياز- مساندة)

2009

إنشاء الصندوق الوطني للتأهيل (الإستشارة والدعم التقني للمقاولات الصغرى و المتوسطة)

2006

2008

برنامج تعاقدي بين الدولة والوكالة لدعم العصرنة التنافسية للمقاولات

2002

إنشاء الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة وفقا للقانون 53-00 المكون لميثاق المقاولة الصغرى والمتوسطة

حصيلة أنشطة 2022

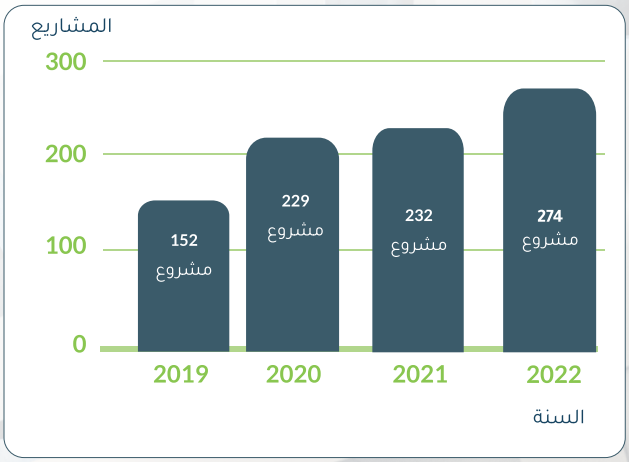
1.إستثمار

إستثمار هو برنامج دعم مالي للإستثمار لفائدة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الحاملة لمشاريع إستثمارية تخلق فرص الشغل والقيمة المضافة.

في سنة 2022، تم دعم **274** مشروعا إستثماريا بزيادة قدرها **18%** مقارنة بسنة **2021.**

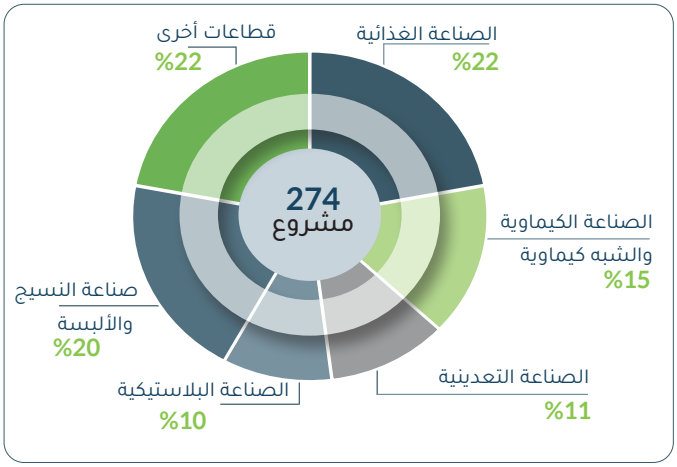
وقد مكنت هذه المشاريع من تحقيق إستثمارات إجمالية بقيمة **4,5 مليار درهم** وخلق **42 584** منصب شغل مباشر وغير مباشر منها **17 480** منصب شغل مباشر، أي بزيادة قدرها **15%** و **46%** على التوالي مقارنة بسنة **2021.**

التطور في
عدد المشاريع الإستثمارية



وفيما يتعلق بالتوزيع القطاعي للمشاريع المختارة، يأتي قطاع الصناعة الغذائية في المركز الأول ممثلا **22 %** من إجمالي المشاريع تليه قطاعات النسيج والألبسة والكيماوي والشبه كيماوي والصناعة التعدينية والميكانيكية بنسبة **20%** و **15%** و **11%** على التوالي.

التوزيع القطاعي للمشاريع
الإستثمارية

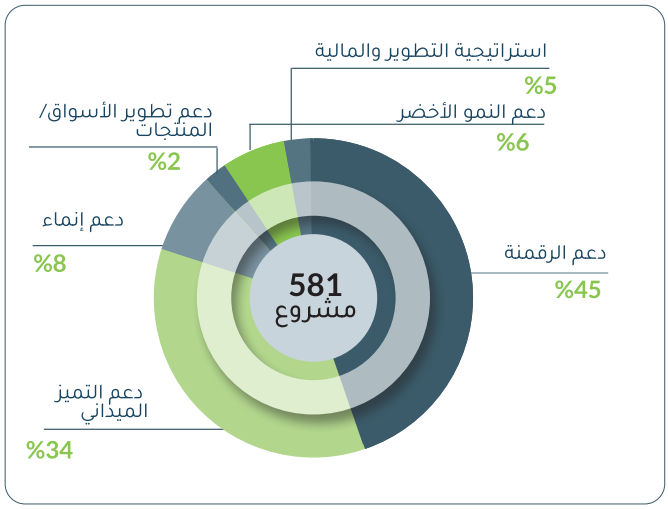


2.مواكبة

مواكبة هو برنامج يهدف إلى تعزيز القدرة التنافسية وتحسين إنتاجية المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة في مرحلة النمو أو تغيير الحجم من خلال اعتماد خبراء مسجلين لدى الوكالة. وتغطي مغرب المقاولات نسبة تصل إلى **80%** من تكلفة الخدمات المقدمة.

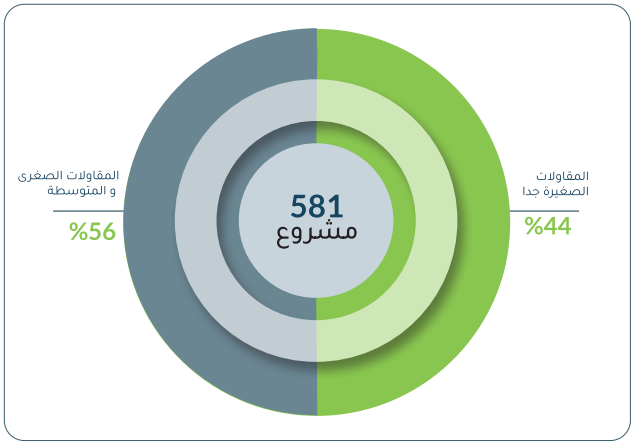
وقد واكبت مغرب المقاولات، خلال سنة **2022، 581** مشروعا في إطار برنامج مواكبة حيث إستفادت **45%** منها من دعم للرقمنة و **34%** من دعم التميز الميداني.

توزيع المشاريع التي تمت مواكبتها حسب نوعية النشاط



وفيما يتعلق بتصنيف المقاولات المستفيدة فإن **56%** منها مقاولات صغرى ومتوسطة و **44%** مقاولات صغيرة جدا.

توزيع المشاريع التي تمت مواكبتها حسب نوعية المقاولة



بالنسبة للتوزيع القطاعي للمشاريع المتعلقة ببرنامج مواكبة، فيتصدر قطاعي الصناعة الغذائية والنسيج بنسبة **25%** من إجمالي المستفيدين.

بالنسبة للتوزيع الجهوي، تتركز أكثر من **84%** من المشاريع في محور الدار البيضاء-طنجة.

ومن جهة أخرى، فقد أطلقت مغرب المقاولات سنة 2022 بشراكة مع المؤسسة المغربية للعلوم المتقدمة والإبتكار والبحث العلمي **MASCIR** عرض مواكبة لتطوير المنتجات والذي يعمل على تعزيز القدرة التنافسية ودعم نمو المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة من خلال المشاريع الصناعية المبتكرة والبحث والتطوير وتطوير منتجات جديدة ذات قيمة صناعية مضافة عالية.

ومن المشاريع المؤهلة التي يستهدفها هذا البرنامج نذكر:

- التطوير المشترك لمنتجات جديدة مع المورد.
- تطوير العلامات المغربية.
- تطوير المنتجات البديلة للإستيراد في إطار بنك المشاريع التابع لوزارة الصناعة والتجارة.

منصة نقل الكفاءات

لتنزيل برامج الدعم الخاصة بها، تتوفر مغرب المقاولات على منصة رقمية مرجعية لتسجيل مستشارين وخبراء قطاعيين يتمتعون بالكفاءات والخبرة المطلوبة. الهدف هو تقديم خدمات عالية الجودة لفائدة المقاولات المستفيدة في إطار برنامج مواكبة.

إلى حدود نهاية سنة 2022، ضمت منصة نقل الكفاءات **795** مستشارا و **428** مكتب خبرة و **102** حل معلومياتي وهو ما يمثل نموًا بنسبة **22%** مقارنة بسنة 2021.

بخصوص إجراءات التسجيل بالنسبة لمقدمي الخدمات فهي بسيطة وتمت حوسبتها بشكل كامل وتعتمد على تحيين منتظم لبيانات المتدخلين.

3.نواة

يهدف برنامج نواة إلى تعزيز القدرات المقاولاتية والتدبيرية لرؤساء المقاولات ووضع عمليات الإستشارة والدعم التقني رهن إشارتهم.

يواكب برنامج نواة، من خلال اعتماد نهج التعلم بالممارسة، الفئات المستهدفة وذلك عبر أوراش عمل موضوعاتية يشرف عليها مستشارون معتمدون. وتتمثل عمليات المواكبة في إطار هذا البرنامج فيما يلي:

المهارات التدبيرية والمقاولاتية،

المحاسبة،

الضرائب،

التدبير المالي،

الولوج إلى الأسواق والتسويق،

الولوج إلى التمويل،

تنظيم الموارد البشرية،

التجارة الإلكترونية والتسويق الرقمي.

وقد تمت، في إطار هذا البرنامج، مواكبة **1 213** مستفيد سنة **2022** موزعة على **120** مجموعة بميزانية تقدر ب **1.96 مليون درهم.**

4.تطوير - النمو الأخضر

يهدف برنامج تطوير- النمو الأخضر، الذي يتم تنزيله بشراكة مع الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية، إلى مواكبة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية لتطوير عمليات ومنتوجات خالية من الكربون ودعم ظهور شعب صناعية خضراء جديدة ذات تنافسية والتقليص من التلوث الصناعي.

ويعمل هذا البرنامج الموجه لدعم إزالة الكربون على تعزيز النمو الأخضر للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة من خلال تشجيع الممارسات المستدامة والمبتكرة في خمس مجالات رئيسية:

الإستشارة والخبرة،

مشاريع الإستثمار في مجال النجاعة الطاقية ودمج الطاقات المتجددة،

مشاريع إنطلاق الشعب الصناعية الخضراء،

مشاريع الإبتكار وتطوير المنتجات الجديدة ذات التصميم البيئي،

مشاريع تثمين عمليات التصنيع وتدفقات المواد.

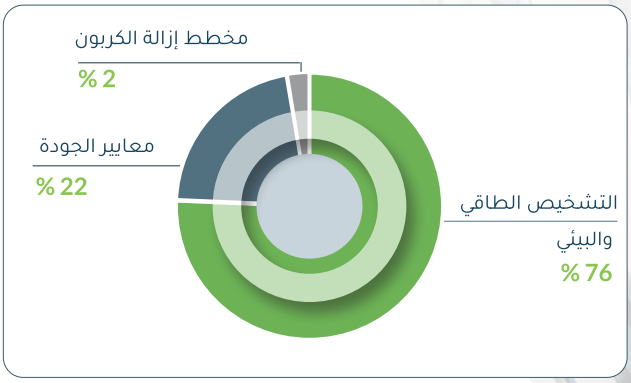
ويقدم برنامج تطوير - النمو الأخضر عرضًا متكاملاً يشمل دعم الإستثمار ودعم الإبتكار والتنمية المشتركة والإستشارة والخبرة التقنية للتحول الأخضر لدى المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية. ويتكون العرض من:

- منحة إستثمار بنسبة **30%** لدعم تمويل اقتناء المعدات الصناعية.
- تحمل الكلفة يصل إلى **50%** من النفقات الملتزم بها في ميدان الإبتكار وتطوير المنتوجات.
- تحمل الكلفة يصل إلى **90%** بالنسبة للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة فيما يخص عمليات الإستشارة والخبرة التقنية.

وقد قامت الوكالة، خلال سنة 2022، بمواكبة **84** مشروعا باستثمار إجمالي بقيمة **244,5** مليون درهم ومكنت من خلق **1 439** منصب شغل مباشر وغير مباشر من ضمنها **764** منصب شغل مباشر.

44% من هذه المشاريع استفادت من المواكبة في مجال الإستشارة ودعم الخبرة التقنية **76%** منها تهم التشخيص الطاقي والبيئي. فيما يخص مجال الإستثمار فإن **56 %** من المشاريع تتعلق بالإستثمار في النجاعة الطاقية وإدماج الطاقات البديلة.

توزيع عمليات الإستشارة
و الخبرة التقنية



5.تطوير - البحث والتطوير و الإبتكار

يهدف برنامج **تطوير - البحث والتطوير والإبتكار**، الذي تم إطلاقه في شهر شتنبر 2022، إلى تعزيز التنافسية وتحسين قدرات المقاولات الصناعية الوطنية المتوفرة على مشاريع عبر آلية متكاملة تتضمن المواكبة ودعم مشاريع البحث والتطوير والإبتكار، وذلك من خلال :

تطوير إبتكار - براءة اختراع: يهم تطوير وتثمين براءات الإختراع بتحمل كلفة تبلغ نسبتها **80%** بحد أقصى يصل إلى **1 مليون درهم** لكل مشروع.

تطوير . البحث و التطوير والإبتكار: لدعم مشاريع الإبتكار وتطوير المنتوجات /العمليات من خلال مساهمة تبلغ **60 %** بحد أقصى يصل إلى **4 مليون درهم** لكل مشروع.

تطوير إبتكار - تصنيع تكنولوجيا: لدعم الحلول والمنتوجات المبتكرة لدى المقاولات الصناعية في المرحلة التجريبية عبر تحمل التكلفة بنسبة **30%** قد تصل إلى **5 مليون درهم** لكل مشروع.

6.المصنع النموذجي إنماء

تكمن القيمة المضافة لبرنامج إنماء في نقل المعرفة في مجال التميز الميداني داخل مصنع نموذجي يقدم بيئة صناعية حقيقية من خلال ورشة للإنتاج والتجميع قصد تنزيل مبادىء التدبير بلا تبذير. يتمثل عرض القيمة لإنماء في برنامج مكثف يعتمد على وحدات نظرية وتطبيقية مدتها 6 أشهر. ويتم توزيع هذه الوحدات على فترات زمنية تسمح بتطبيق المعرفة المكتسبة داخل المقاولة وتتبع الإنعكاسات من قبل خبراء إنماء.

وقد إستفاد، خلال سنة 2022، **48** مشروعا لمقاولات صغيرة جدا وصغرى ومتوسطة من دعم الوكالة في إطار هذا البرنامج.

منصة جسر المقاولة

واصلت وكالة مغرب المقاولات، خلال سنة 2022، تطوير منصة جسر المقاولة التي تتيح لمختلف المتدخلين في سيرورة عملية المواكبة، أي المقاولات ومزودوا الخدمات وكذلك موظفوا الوكالة، متابعة ملفاتهم طيلة مسارها. وتتمتع هذه المنصة بعدة مزايا:

تحسين النجاعة الميدانية وتتبع المهام مما يقلل من الأخطاء البشرية ويسرع آجال المعالجة.

تقليص التكاليف المرتبطة بالتعامل بالمستندات الورقية مثل الطباعة والمسح الضوئي والتخزين المادي والتوزيع.

سهولة الوصول إلى المعلومات ومشاركتها من خلال إتاحة إمكانية تخزين وتمركز كافة المعلومات والوثائق اللازمة لنشاط المقاولة. ويؤدي تسهيل الوصول إلى البيانات ومشاركة المعلومات بين مختلف الإدارات والمتعاونين إلى تسهيل التعاون وتسريع عملية اتخاذ القرار.

تحسين تتبع ومطابقة العمليات مما يسمح بتسجيل تاريخ العمليات المنجزة التي تم تنفيذها في الوثائق مما يضمن إمكانية تتبع أفضل للعمليات. هذا، وبفضل أجرأة العمليات المنجزة، فإن مغرب المقاولات تتوافق بكل سهولة مع المعايير والمتطلبات القانونية.

الإستجابة للتغيرات نظرًا لأن المنصة تتطور بشكل جد مرن وتلائم بسرعة العمليات وفق التغيرات والإحتياجات.

تعزيز القدرة التنافسية من خلال تقليص آجال المعالجة مما يسمح للوكالة بتقديم خدمة أفضل وزيادة القدرة على الإبتكار عبر تخصيص الموارد لعمليات ذات قيمة مضافة أعلى.

التأثير البيئي الإيجابي بفضل الحوسبة مما يقلص من الإزعاج والانبعاثات وهو ما يتماشى تمامًا مع اهتمامات الوكالة فيما يتعلق بالتنمية المستدامة.

فمنذ إنشاء هذه المنصة سنة 2021، تم تسجيل أكثر من **13 000** مستخدم بمجموع عمليات المعالجة تصل إلى أكثر من **20 000** طلب منها **6 347** في سنة 2022. **35%** من هذه الطلبات تتعلق ببرنامج مواكبة و**23%** ببرنامج إستثمار فيما **18%** تتعلق بمنصة نقل الكفاءات و **16%** هي طلبات داخلية.

7. سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة

تميزت سنة 2022 بإطلاق برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة الذي يستهدف دعم **1000** وحدة صناعية صنفت من طرف السلطات العمومية كوحدة معرضة للخطر بمدن الدار البيضاء وطنجة وسلا والتي تعمل في ظروف محفوفة بالمخاطر من حيث السلامة وظروف العمل وتتطلب نقل أنشطتها لأماكن آمنة.

وقد وافقت، في أكتوبر 2022، اللجنة المركزية للقيادة والتتبع لبرنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة على معايير إختيار الوحدات الصناعية المستفيدة من البرنامج وإجراءات الحصول على المساعدات ومعايير الموافقة على طلبات الإستثمار وإختيار الجمعيات التي ستتم تعبئتها في إطار الدعم والخبرة التقنية من أجل هيكلة الوحدات التي تم نقلها.

تتمثل مواكبة مغرب المقاولات للوحدات في إطار هذا البرنامج فيما يلي:

تحمل **50%** من تكاليف كراء مبنى الوحدة الصناعية في حدود **36 000 درهم** لمدة 24 شهرا.

تحمل **30%** من تكاليف اقتناء المعدات الصناعية في حدود **34 000 درهم** لكل وحدة صناعية.

تحمل تكاليف دعم الإستشارة والخبرة التقنية في حدود **30 000 درهم** لكل وحدة صناعية.

8. مبادرة تمويل رائدات الأعمال

برنامج مبادرة تمويل رائدات الأعمال **We-Fi** هو نتيجة لشراكة بين وزارة الصناعة والتجارة والبنك الدولي ووكالة مغرب المقاولات وجامعة الغرف المغربية للتجارة والصناعة والخدمات.

ويهدف هذا البرنامج إلى دعم المقاولات التي تديرها النساء لتنمية أعمالهن من خلال التجارة الإلكترونية.

ويقترح البرنامج تدريبا على مختلف المهن الرقمية لفائدة المقاولات الصغرى والمتوسطة التي تديرها النساء لتمكينهن من معرفة وإتقان قواعد البيع عبر الإنترنت وتنمية مهاراتهن في استخدام الأدوات الرقمية المختلفة بهدف مساعدة المستفيدات في الوصول إلى أسواق جديدة والرفع من المبيعات. ويسهر على تنفيذ هذا البرنامج خبراء وطنيون ودوليون في مختلف مناطق المغرب.

9. برنامج الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية

أطلقت وزارة الصناعة والتجارة والوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية **AECID** ووكالة مغرب المقاولات، في سنة 2022، برنامجًا لدعم تعزيز المراكز التقنية الصناعية كمنصات في خدمة المقاولات الصناعية. الهدف من هذا البرنامج هو الرفع من إنتاجية المقاولات الصغرى والمتوسطة المغربية ورفع اندماجها في الشّعب.

ويهدف هذا المشروع إلى تقديم المساعدة التقنية والخبرة الإسبانية لمراكز تكنولوجيا المعلوميات المغربية. ويتمحور هذا المشروع حول الإبتكار والبحث والتطوير وتحسين القدرة التنافسية للمقاولات الصغرى والمتوسطة مع التركيز على نقل التكنولوجيا وتعزيز مختبرات المراكز التقنية الصناعية.

تعزيز الشراكات

1. الشراكات الوطنية

1.1: الشراكة مع مختلف الفاعلين في ميدان النهوض بالمقاولة

للترويج لبرامج دعم المقاولات قامت الوكالة، خلال سنة 2022، بتنظيم والمشاركة في **79** ندوة بالتنسيق مع **12** فاعل في المنظومة الصناعية.

2.1: الشراكة بين القطاعين العام والخاص: تطوير - البحث والتطوير والإبتكار

وقع وزير الصناعة والتجارة والوزير المنتدب لدى وزير الإقتصاد والمالية المكلف بالميزانية والمدير العام للوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة ورئيس الإتحاد العام لمقاولات المغرب، بتاريخ 14 شتنبر 2022، برئاسة رئيس الحكومة، إتفاقية تتعلق ببرنامج دعم الإبتكار الصناعي **تطوير-البحث والتطوير والإبتكار**.

وتتيح هذه الإتفاقية للمقاولات الصغرى والمتوسطة والمقاولات الناشئة العاملة في القطاع الصناعي الإستفادة من دعم يصل إلى **80%** لمشاريع البحث والتطوير والإبتكار مما يساهم في تعزيز القدرة التنافسية وأداء المقاولات الصناعية المغربية.

3-1: الشراكة مع المرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة

وقعت وكالة مغرب المقاولات والمرصد المغربي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة، في فاتح دجنبر 2022، إتفاقية لتبادل البيانات لتعزيز إطار التعاون والشراكة بين المؤسستين.

ويتيح تبادل البيانات بين المرصد ووكالة مغرب المقاولات تحسين استهداف المقاولات المستفيدة من مبادراته ودراسة أدائها الإقتصادي والمالي. كما يعزز إطار التعاون الجديد التنظيم المشترك لدورات تكوينية لفائدة موظفي المؤسستين وتبادل الخبرات في مجالات الدراسات الإحصائية ونظم اتخاذ القرار.

2. الشراكات الدولية:

1.2.الشراكة مع الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية

تم التوقيع، بتاريخ 2 دجنبر 2022، على إتفاقية شراكة بين وزارة الصناعة والتجارة والوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية **AECID** ووكالة مغرب المقاولات لتنفيذ مشروع دعم تعزيز المراكز التقنية وإعتمادها كمنصات في خدمة المقاولات الصغرى والمتوسطة من أجل الرفع من إنتاجيتها وجودتها وإبتكارها واندماجها داخل الشُّعب.

2.2 الشراكة مع البنك الدولي

أطلقت وكالة مغرب المقاولات والبنك الدولي، بتاريخ 21 دجنبر 2022، بشراكة مع جامعة الغرف المغربية للتجارة والصناعة والخدمات، برنامج **WE-FI**.

ويهدف هذا البرنامج إلى دعم المقاولات الصغرى والمتوسطة التي تديرها النساء لتطوير أنشطتها في مختلف المهن الرقمية المرتبطة بالتجارة الإلكترونية مثل التسويق والتدبير وإنشاء شبكات التجارة الإلكترونية مع منصات البيع وكذا الإستفادة من العروض التفضيلية التي يوفرها الفاعلون في المجال.

2.3 الشراكة مع الوكالة السينغالية لتطوير وتأطير المقاولة الصغرى والمتوسطة

استقبلت وكالة مغرب المقاولات، في شهر ماي 2022، وفدا من الوكالة السينغالية لتطوير وتأطير المقاولة الصغرى و المتوسطة **ADEPME**.

وكانت هذه الزيارة فرصة لدراسة سبل التعاون بين المؤسستين من حيث تبادل الخبرات والممارسات الجيدة في دعم تنمية المقاولات الصغرى والمتوسطة.

2.4 الشراكة مع الوكالة النيجيرية

استقبلت وكالة مغرب المقاولات، خلال سنة 2022، أيضا وفدا نيجيريا من غرفة التجارة والصناعة والمناجم والزراعة في كادونا

KADCCIMA بهدف تدارس فرص التعاون في مجال دعم المقاولات بين البلدين.

الحكامة

1.هيئات الحكامة

1.1: المجلس الإداري

يترأس مجلس إدارة وكالة مغرب المقاولات رئيس الحكومة أو السلطة الحكومية المفوضة من طرفه لهذا الغرض. ويتألف من الأعضاء التالية صفاتهم وفقا للقوانين المعمول بها:

- الوزير المكلف بالصناعة؛
- الوزير المكلف بالمالية؛
- الهيأة الحكومية المسؤولة عن الشؤون الاقتصادية والعامة؛
- الوزير المكلف بالتشغيل؛
- رؤساء فدراليات الغرف المهنية؛
- رئيس المجموعة المهنية للبنوك بالمغرب؛
- رئيس هيئة الخبراء المحاسبين؛
- رئيس لجنة المقاولات الصغرى والمتوسطة داخل الإتحاد العام لمقاولات المغرب؛
- رئيس إتحاد المقاولات الصغرى والمتوسطة؛
- رئيسة جمعية النساء المقاولات بالمغرب؛
- رئيس مركز مسيري المقاولات الشباب بالمغرب

2.1: لجنة القطاعين العام والخاص

أنشأ الإطار التعاقدي بين الدولة ووكالة مغرب المقاولات، والذي يحدد أهداف المواكبة السنوية للمقاولات المستهدفة من طرف الوكالة، لجنة القطاعين العام والخاص المكونة من ممثلين عن الوزارتين المسؤولتين على الصناعة والمالية والوكالة والقطاع الخاص. وتتمثل مهمة هذه اللجنة في إختيار المشاريع الإستثمارية للمقاولات المستفيدة من دعم الوكالة.

3.1: لجنة الإفتحاص

تتكون لجنة الإفتحاص، المنبثقة عن المجلس الإداري، من ممثلين عن وزارتي الصناعة والمالية و مغرب المقاولات، وهي مسؤولة عن:

- مراقبة مدى احترام التقارير المالية لقواعد المطابقة.
- احترام الضوابط القانونية والتنظيمية.
- تقييم المخاطر.
- تقييم نظام الرقابة والتأهيل واستقلالية عمل المفتحصين.

4.1: لجنة الخبراء

أنشئت بموجب القانون 53-00 الذي يشكل ميثاق المقاولة الصغرى والمتوسطة (المواد 13 و14 و15و 16) وتم تعيينها من قبل الإدارة المالية. وتمارس لجنة الخبراء رقابة مالية بعدية تهدف إلى تقييم مطابقة تدبير وكالة مغرب المقاولات للمهام والأهداف المنوطة بها وأدائها التقني والمالي.

2. عمليات تحسين حكامة وكالة مغرب المقاولات

واصلت الوكالة، خلال سنة 2022، تحسين عمليات تدبير برامج الدعم بناء على تحليل منهجي موجه نحو الزبناء من أجل تنظيم أكثر مرونة وفعالية. ولهذا فقد نفذت الوكالة مجموعة من الإجراءات الهيكلية، وهي:

1.2: تنزيل برامج جديدة

إعداد و إطلاق برامج جديدة تستجيب لأولويات الإستراتيجية الصناعية حول المواضيع ذات الأولوية خصوصا الإبتكار والبحث والتطوير.

2.2: إعادة الهيكلة التنظيمية وترتيب العمليات

إعادة الهيكلة التنظيمية وفق منطق وظيفي يراعي كل مهنة، يتميز بالتخصص الأفضل للمهام.

تعزيز وتنفيذ الخدمات المخصصة للإفتحاص والرقابة الإدارية.

إضفاء الطابع الرسمي وهيكلة وتعزيز مهن الإستشارة والتوجيه.

متابعة ملفات الإستثمار والإستشارة وتوجيه المقاولات من قبل التمثيليات الجهوية .

تحليل معمق لسيرورة العمليات المرتبطة ببرامج الوكالة من خلال مخطط عمل شامل يهدف إلى تعزيز الرقمنة والرقابة الداخلية المعمول بها.

تحسين عمليات تدبير الشؤون الداخلية لبرامج الوكالة وإعداد نظام تنبيه لتدبير مواعيد معالجة ملفات الدعم.

تحيين دلائل المساطر وتدبير المستندات المتعلقة ببرامج دعم الإستثمار والدعم التقني التي تروج لها الوكالة.

تحديث قائمة العروض الخاصة ببرامج الدعم التقني (مواكبة وتطوير-نمو أخضر)

تنزيل دلائل الأداء لفائدة المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة المستفيدة مما يسمح لها بإعداد ملفات الأداء الخاصة بها بشكل أفضل.

3.2: تعزيز حماية المعلومات والشفافية

تعزيز حماية البيانات المادية من خلال إطلاق إجراءات الملاءمة للقانون رقم 09-08 المتعلق بحماية الأفراد فيما يتعلق بمعالجة البيانات الشخصية وذلك بهدف استخدام هذه البيانات بطريقة عادلة ومشروعة وشفافة.

4.2: تحسين القدرات الميدانية وقياس الرضى

تنفيذ مجموعة من المؤشرات وإطلاق أجرأة لوحة القيادة.

إطلاق تطبيق نظام تدبير الجودة وفق معيار ايزو 9001 V 2015 على مستوى الوكالة.

5.2: قياس الرضى

تعميم تتبع رضى المقاولات المستفيدة من برامج الوكالة من خلال إجراء إستطلاعات لجمع مقترحات المستفيدين لتجويد الخدمات ورصد احتياجات الدعم الخاصة بهم.

دمج إستمارة التقييم في عملية نشر برامج دعم الإستثمار على غرار برامج الدعم التقني للوكالة لسنة 2022.

6.2: تعزيز رصد وتقييم الإنعكاسات

تتبع الإنعكاسات التي حققتها المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة المستفيدة بعد أن أتمت مشاريعها الإستثمارية.

تتبع أداء المستفيدين من برنامج نواة في مرحلة ما بعد الدعم .

المجلس الإداري 2022

عقدت مغرب المقاولات مجلسها الإداري يوم الخميس 23 يونيو 2022 بالرباط تحت رئاسة السيد وزير الصناعة والتجارة. وقد خصصت أشغال المجلس لبحث حصيلة عمل الوكالة برسم سنة 2021 ومخطط عمل 2022.

1.حصيلة الإنجازات

سجل المجلس ارتفاع عدد مشاريع المقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة المستفيدة من دعم الوكالة الذي يخص الخبرة التقنية والدعم المالي للإستثمار والذي وصل إلى **2531** مشروعا خلال سنة **2021** مقارنة بـ**819** مشروعا سنة 2020.

كما سجل عدد فرص الشغل التي توفرها المشاريع الإستثمارية المعتمدة في 2021 إرتفاعا بنسبة **15%**، مسجلا **29 249** منصب شغل مباشر وغير مباشر في 2021 مقابل **25 357** في 2020.

وتعتبر هذه الإنجازات نتاج الجيل الجديد من البرامج التي اعتمدتها الوكالة والدينامية التي أطلقتها وزارة الصناعة والتجارة من خلال بنك المشاريع بهدف تطوير السيادة الصناعية.

2. البيانات المالية لسنة 2022

الحصيلة

بلغ إجمالي حصيلة الوكالة إلى حدود 2022/12/31، **4,4 مليار درهم** مقابل **4,1 مليار درهم** السنة الماضية بزيادة تقدر ب**7,5%**، مقارنة بسنة 2021. وترتبط هذه الزيادة بشكل أساسي بزيادة حقوق المساهمين في عام 2022.

الأصول

الأصول الثابتة

بلغ إجمالي الأصول الثابتة إلى غاية 2022/12/31، **42,2 مليون درهم** مقابل **44,2 مليون درهم** سنة 2021 بانخفاض بنسبة **4,5%** مقارنة بسنة 2021. ويرتبط ذلك بالإنخفاض التراكمي المسجل سنة 2022.

الأصول المتداولة خارج الخزينة

بلغ إجمالي الأصول المتداولة خارج الخزينة إلى 2022/12/31، **3,9 مليار درهم** مقابل **3,5 مليار درهم** سنة 2022 أي بزيادة قدرها **11,65%** مقارنة بسنة 2021. وترتبط هذه الزيادة أساسا بإرتفاع المبالغ المحررة في إطار برامج المواكبة.

رصيد الخزينة

يبلغ مجموع الأصول النقدية النشطة إلى غاية 2022/12/31، **473** مليون درهم مقابل **573** مليون درهم سنة 2021 أي انخفاض بنسبة **17%** مقارنة بسنة 2021. ويرتبط هذا الإنخفاض أساسا بالمبالغ المحررة في إطار برامج الدعم.

الخصوم

التمويل المستمر

يبلغ مجموع التمويل المستمر إلى غاية 2022/12/31، **158** مليون درهم مقابل **155** مليون درهم سنة 2021 أي بزيادة قدرها **1,6%** مقارنة بسنة 2021.

ديون الخصوم المتداولة

بلغ مجموع ديون الخصوم المتداولة إلى غاية 2022/12/31، **4,3** مليار درهم مقابل **4** مليار درهم سنة 2021 أي بزيادة بنسبة **7,7 %** مقارنة بسنة 2021. وترتبط هذه الزيادة بشكل رئيسي بالمبالغ المحصلة في إطار برامج الدعم والمواكبة.

حساب العائدات والتكاليف

فيما يلي تحليل حساب العائدات والتكاليف:

إجمالي العائدات

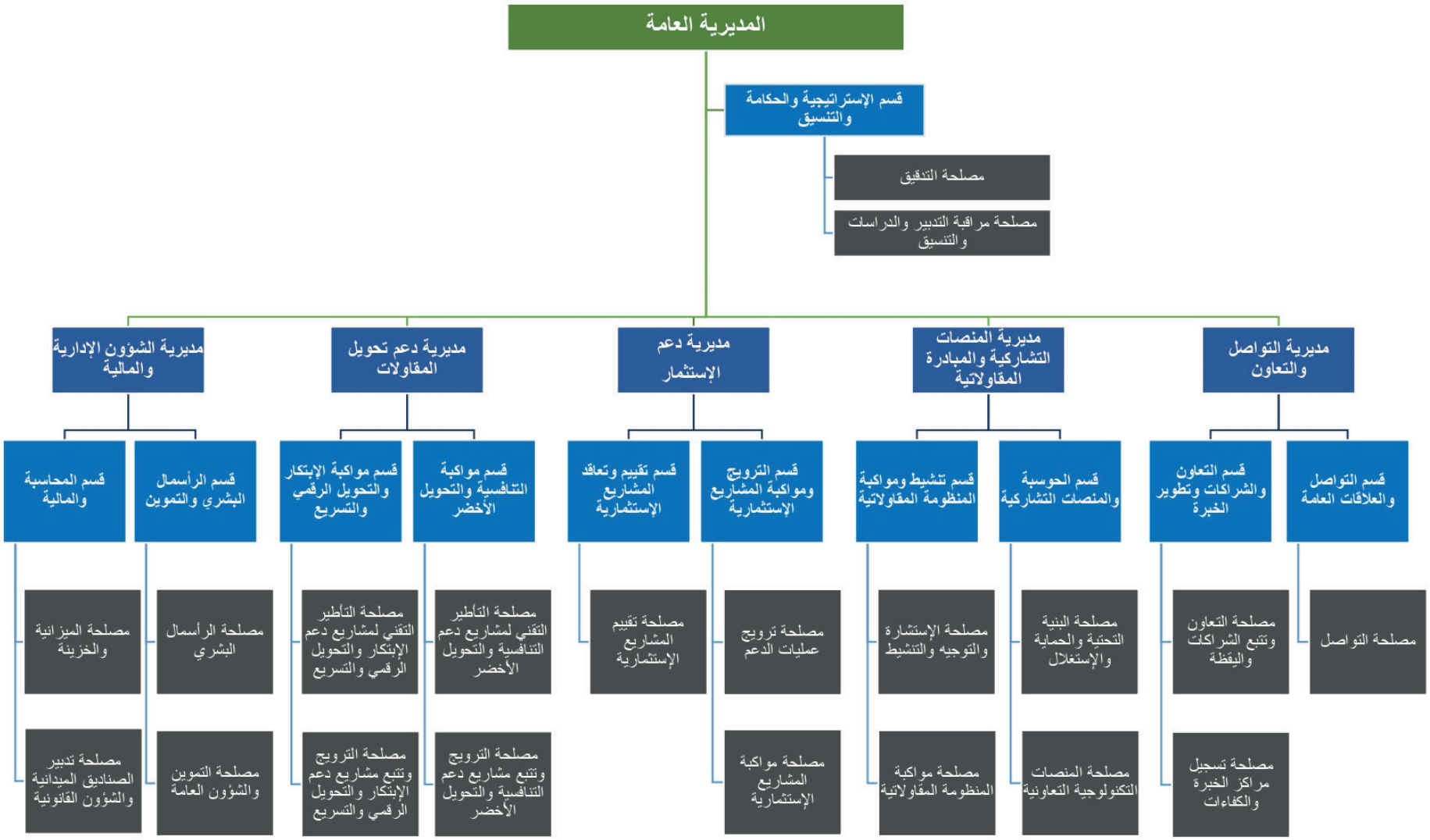
بلغ مجموع العائدات إلى غاية 2022/12/31، **44** مليون درهم مقابل **45** مليون درهم سنة 2021، بإنخفاض بنسبة **1,3%** مقارنة بسنة 2021. ويرتبط هذا الإنخفاض بشكل رئيسي بدعم الإستثمار الذي سُجل في عام 2022.

إجمالي التكاليف

بلغ مجموع التكاليف إلى غاية 2022/12/31، **42** مليون درهم مقابل **41** مليون درهم سنة 2021 أي بزيادة قدرها **2%** مقارنة بسنة 2021. وترتبط هذه الزيادة أساسا بتكاليف التشغيل المسجلة في سنة 2022.

الملحقات

ملحق 1


المديرية العامة
قسم الإستراتيجية والحكامة والتنسيق
مصلحة التدقيق
مصلحة مراقبة التدبير والدراسات والتنسيق
مديرية التواصل والتعاون
مديرية المنصات التشاركية والمبادرة المقاولاتية
مديرية دعم الإستثمار
مديرية دعم تحويل المقاولات
مديرية الشؤون الإدارية والمالية
قسم التواصل والعلاقات العامة
قسم التعاون والشراكات وتطوير الخبرة
قسم الحوسبة والمنصات التشاركية
قسم تنشيط ومواكبة المنظومة المقاولاتية
قسم الترويج ومواكبة المشاريع الإستثمارية
قسم تقييم وتعاقد المشاريع الإستثمارية
قسم مواكبة التنافسية والتحويل الأخضر
قسم مواكبة الإبتكار والتحويل الرقمي والتسريع
قسم الرأسمال البشري والتموين
قسم المحاسبة والمالية
مصلحة التواصل
مصلحة التعاون وتتبع الشراكات واليقظة
مصلحة تسجيل مراكز الخبرة والكفاءات
مصلحة البنية التحتية والحماية والإستغلال
مصلحة المنصات التكنولوجية التعاونية
مصلحة الإستشارة والتوجيه والتنشيط
مصلحة مواكبة المنظومة المقاولاتية
مصلحة ترويج عمليات الدعم
مصلحة مواكبة المشاريع الإستثمارية
مصلحة تقييم المشاريع الإستثمارية
مصلحة التأطير التقني لمشاريع دعم التنافسية والتحويل الأخضر
مصلحة الترويج وتتبع مشاريع دعم التنافسية والتحويل الأخضر
مصلحة التأطير التقني لمشاريع دعم الإبتكار والتحويل الرقمي والتسريع
مصلحة الترويج وتتبع مشاريع دعم الإبتكار والتحويل الرقمي والتسريع
مصلحة الرأسمال البشري
مصلحة التموين والشؤون العامة
مصلحة الميزانية والخزينة
مصلحة تدبير الصناديق الميدانية والشؤون القانونية

ملحق 2

حصيلة الأصول الى حدود 31 دجنبر 2022 (المبالغ المعبر عنها بالدرهم)

	الأصول	31/12/2022			السنة المالية السابقة
		إجمالي	إستهلاكات ومخصصات	المبلغ الصافي	المبلغ الصافي
الأصول الثابتة	**أصول ثابتة منعدمة القيمة (أ)**				
	مصاريف أولية				
	تكاليف للتوزيع على سنوات مالية متعددة				
	منح لاسترداد السندات				
	أصول غير ملموسة (ب)	**2 482 225,90**	2 336 020,87	146 205,03	179 886,31
	أصول البحث والتطوير				
	براءات علامات حقوق وقيم شبيهة بها	**2 482 225,90**	2 336 020,87	146 205,03	179 886,31
	الصناديق التجارية				
	حقوق معنوية أخرى ملحقة بالأصول الثابتة				
	أصول ثابتة مادية (ت)	80 213 465,69	40 553 222,98	39 660 242,71	41 458 277,24
	أراضي	15 809 840,00		15 809 840,00	15 809 840,00
	مباني	48 306 394,09	25 392 508,75	22 913 885,34	24 862 951,82
	إنشاءات تقنية، آليات وأدوات				
	آليات النقل	740 757,67	740 757,67		
	آثاث، أدوات المكتب ومختلفات	15 356 473,93	14 419 956,56	936 517,37	785 485,42
	أصول ثابتة أخرى				
	أصول ثابتة مادية قيد الإنجاز				
	حقوق مالية ملحقة بالأصول الثابتة (ث)	4 016 826,56	1 607 062,48	2 409 764,08	2 600 069,14
	قروض ملحقة بالأصول الثابتة				
	ديون مالية أخرى	16 826,56		16 826,56	16 826,56
	سندات المساهمة	4 000 000,00	1 607 062,48	2 392 937,52	2 583 242,58
	سندات أخرى ملحقة بالأصول الثابتة				
	فوارق التحويل بالأصول (ج)				
	نقصان الديون الملحقة بالأصول الثابتة				
	زيادة ديون التمويل				
	المجموع I	86 712 518,15	44 496 306,33	42 216 211,82	44 238 232,69
الأصول المتداولة	**مخزونات (ح)**	306 022,73		306 022,73	256 385,35
	سلع				
	موارد ولوازم للاستهلاك	306 022,73		306 022,73	256 385,35
	منتوجات في طور الإنجاز				
	منتوجات مرحلية				
	منتوجات نهائية				
	دائنات الأصول المتداولة (خ)	3960 662 779,10		3960 662 779,10	3 547 115 630,50
	موردون مدينون، تسبيقات ودفعات				
	زبناء وحسابات مرتبطة				
	مستخدمون	356 750,00		356 750,00	640 095,00
	الدولة	2 731 418,73		2 731 418,73	567 002,97
	حسابات شركاء				
	مدينون آخرون	3 957 090 560,59		3 957 090 560,59	3 545 296 342, 49
	حسابات تسوية بالأصول	484 049,78		484 049,78	612 190,04
	سندات وقيم توظيف (د)				
	فوارق التحويل بالأصول (ذ)				
	المجموع II	3 960 968 801,83		3 960 968 801,83	3 547 372 015,85
الخزينة	رصيد الأصول	472 939 461,53		472 939 461,53	573 207 406,19
	شيكات وقيم للتحصيل				
	بنوك الخزينة العامة، شيكات بريدية	472 939 461,53		472 939 461,53	573 207 406,19
	صناديق وتسبيقات واعتمادات				
	المجموع III	472 939 461,53		472 939 461,53	573 207 406,19
	المجموع العام I+II+III	4 520 620 781,51	44 496 306,33	4 476 124 475,18	4 164 817 654,73

ملحق 3

حصيلة الخصوم إلى حدود 31 دجنبر 2022 (المبالغ المعبر عنها بالدرهم)

	الخصوم	السنة المالية	السنة المالية السابقة
الأصول الثابتة	**رؤوس أموال ذاتية**		
	رأس مال الشركة أو رأس مال شخصي (1)	48 105 606,60	48 105 606,60
	ناقص المساهمين، رأس المال المكتتب غير المطالب به		
	ناقص/ رأس مال مطالب به/ منها الذي تم دفعه		
	فوارق إعادة التقويم		
	احتياطي قانوني		
	احتياطات أخرى		
	مرحل من جديد (2)	105 827 699,35	101 967 458,26
	نتائج صافية قيد الرصد		
	نتيجة صافية للدورة المحاسباتية	2 416 115,71	3 860 241,09
	مجموع رؤوس أموال ذاتية (أ)	156 349 421,66	153 933 305,95
	رؤوس أموال ذاتية مماثلة (ب)	1 741 257,96	1 604 641, 74
	إعانات استثمار	1 741 257,96	1 604 641, 74
	مخصصات مقننة		
	رؤوس أموال ذاتية مماثلة أخرى		
	ديون التمويل (ت)		
	اقتراض سندات		
	ديون تمويل أخرى		
	ديون تمويل متنوعة		
	مخصصات دائمة للمخاطر والتكاليف (ث)		
	مخصصات المخاطر		
	مخصصات التكاليف		
	فوارق التحويل بالخصوم (ج)		
	زيادة الدائنيات الملحقة بالأصول الثابتة		
	نقصان ديون التمويل		
	المجموع I	158 090 679,62	155 537 947,69
الأصول المتداولة	**ديون الخصوم المتداولة (ح)**	4 316 612 421,26	4 007 858 332,74
	موردون وحسابات مرتبطة	2 032 282,73	1 962 897,01
	زبائن دائنون- تسبيقات ودفعات		
	مستخدمون	837 524,23	1 188 004,08
	هيئات اجتماعية	131 966,51	218 097,31
	الدولة	88 402,45	1 941 178,81
	الحسابات المرتبطة		
	دائنون آخرون	4 313 522 245,34	4 002 548 155,53
	حسابات تسوية الخصوم		
	مخصصات أخرى لمواجهة مخاطر وتكاليف (خ)	1 421 374,30	1 421 374,30
	فوارق التحويل الخصوم-العناصر المتداولة (د)		
	المجموع II	4 318 033 795,56	4 009 279 707,04
الخزينة	**رصيد الخزينة**		
	قرض التخفيض		
	قرض الخزينة		
	أبناك (رصيد دائن)		
	المجموع III		
	المجموع العام I+II+III	4 476 124 475,18	4 164 817 654,73

ملحق 4

حساب العائدات والتكاليف (بدون إحتساب الرسوم)
(المبالغ المعبر عنها بالدرهم)

	حسابات العائدات والتكاليف	عمليات خاصة بالسنة المالية (1)	المعاملات المتعلقة بالسنوات المالية السابقة (2)	مجموع (1)+(2)	مجموع السنة المالية السابقة
الاستغلال	**1. عائدات الاستغلال**				
	مبيعات البضائع				
	مبيعات سلع وخدمات				
	رقم المعاملات				
	متغيرات مخزون العائدات				
	أصول ثابتة منتجة من طرف المقاولة لنفسها				
	منح الاستغلال	42 959 466,99		42 959 466,99	43 293 654,43
	منتوجات استغلال أخرى				
	إعادة الاستغلال، تنقيل التكاليف	16 320,00		16 320,00	25 036,00
	المجموع I	42 975 786,99		42 975 786,99	43 318 690,43
	2. تكاليف الاستغلال				
	مشتريات بضائع (2) معاد بيعها				
	مشتريات مُتهالكة (2) من مواد ولوازم	2 823 571,51		2 823 571,51	2 594 728,63
	تكاليف خارجية أخرى	5 118 541,02		5 118 541,02	5 126 682,69
	ضرائب ورسوم	298 073,53		298 073,53	299 120,91
	تكاليف المستخدمين	28 170 308,17		28 170 308,17	25 861 065,41
	تكاليف استغلال أخرى				
	مخصصات الاستغلال	2 542 686,56		2 542 686,56	2 760 733,45
	المجموع II	38 953 180,79		38 953 180,79	36 642 331,09
	3. نتيجة الاستغلال (2-1)	4 022 606,20		4 022 606,20	6 676 359,34
المالي	**4. عائدات مالية**				
	عائدات الأوراق المالية للأطراف				
	مكاسب الصرف				
	فوائد وعائدات مالية أخرى	848 610,29		848 610,29	1 079 491,09
	استردادات مالية تنقيل التكاليف				
	المجموع III	848 610,29		848 610,29	1 079 491,09
	5. تكاليف مالية				
	تكاليف الفوائد				
	خسائر الصرف				
	مصروفات أخرى				
	مخصصات مالية	190 305,06		190 305,06	66 629,85
	المجموع IV	190 305,06		190 305,06	66 629,85
	6. نتيجة مالية (4-5)	658 305,23		658 305,23	1 012 861,24
	7. نتيجة جارية (3-6)	4 680 911,43		4 680 911,43	7 689 220,58
غير جاري	**8. عائدات غير جارية**				
	عائدات التنازلات عن الأصول الثابتة				
	معاودة التوازن				
	استرداد معاودة الاستثمار	574 354,54		574 354,54	613 871,03
	عائدات غير جارية أخرى	0,22		0,22	14 095,48
	إعادة غير جارية وتنقيل تكاليف				
	المجموع V	574 354,76		574 354,76	627 966,51

ملحق 4 - تتمة -

حساب العائدات والتكاليف (بدون إحتساب الرسوم)

(المبالغ المعبر عنها بالدرهم)

غير جاري	9.تكاليف غير جارية			
	قيم صافية من تهالك الأصول الثابتة المتنازل عنها			
	منح ممنوحة			
	تكاليف غير جارية أخرى	536 141,48		536 141,48	261 552,0 0
	المخصصات غير المتداولة للتهالك والتموين			
	المجموع VI	536 141,48		536 141,48	261 552,0 0
	10. نتيجة غير جارية	38 213,28		38 213,28	366 414,51
	11. نتيجة دون احتساب الضريبة	4 719 124,71		4 719 124,71	8 055 635,09
	12. ضرائب على النتائج	2 303 009,00		2 303 009,00	4 195 394,00
	13. نتيجة صافية	2 416 115,71		2 416 115,71	3 860 241,09

	14. مجموع العائدات (1+4+8)	44 398 752,04		44 398 752,04	45 026 148,03
	15. مجموع التكاليف (2+5+9+12)	41 982 636,33		41 982 636,33	41 165 906,94
	16. نتيجة صافية (15-14)	2 416 115,71		2 416 115,71	3 860 241,09

ملحق 5

وضعية أرصدة التدبير

		السنة المالية	السنة المالية السابقة
-	1- مبيعات السلع		
=	2 - إعادة بيع مشتريات البضائع		
+	**I. هامش الربح الإجمالي على المبيعات**		
	II. إنتاج النشاط (3+4+5)		
	3. مبيعات السلع والخدمات المنتجة		
	4. التغير في مخزون المنتجات		
	5 . الأصول الثابتة التي تنتجها الشركة لنفسها		
-	**III. استهلاك النشاط (6+7)**	7 942 112,53	7 721 411,32
	6. مشتريات المواد والمستلزمات المستهلكة	2 823 571,51	2 594 728,63
	7 . رسوم خارجية أخرى	5 118 541,02	5 126 682,69
=	**IV. القيمة المضافة (I+II+III)**	-7 942 112,53	-7 721 411,32
+	8. إعانات التشغيل	42 959 466,99	43 293 654,43
-	9. الضرائب والرسوم	298 073,53	299 120,91
-	10. تكاليف المستخدمين	28 170 308,17	25 861 065,41
=	**V. إجمالي فائض التشغيل (E.B.E) أو إجمالي قصور التشغيل (L.B.E)**	6 548 972,76	9 412 056,79
+	11. إيرادات تشغيلية أخرى		
-	12. مصاريف تشغيلية أخرى		
+	13. استئناف العمليات ونقل الرسوم	16 320,00	25 036,00
-	14. مخصصات التشغيل	2 542 686,56	2 760 733,45
=	**VI. الدخل التشغيلي (+ أو -)**	4 022 606,20	6 676 359,34
	VII. النتيجة المالية (+أو -)	658 305,23	1 012 861,24
=	**VIII. النتيجة الجارية (+أو-)**	4 680 911,43	7 689 220,58
	IX. النتيجة الغير الجارية (+أو-)	38 213,28	366 414,51
-	15. الضرائب على النتائج	2 303 009,00	4 195 394,00
	X. النتيجة الصافية للسنة المالية	2 416 115,71	3 860 241,09
	القدرة على التمويل الذاتي (C.A.F) - التمويل الذاتي		
+	**صافي الربح للسنة (+أو-)**		
-	ربح	2 416 115,71	3 860 241,09
+	خسارة		
+	2. المخصصات التشغيلية (1)	2 542 686,56	2 760 733,45
+	3. المخصصات المالية (1)	190 305,06	66 629,85
-	4. المخصصات الغير جارية (1)		
-	5. رصيد العمليات (2)		
-	6. التعافي المالي (2)		
-	7. الأرصدة غير جارية (2) (3)	574 354,54	613 871,03
+	8. عائدات التصرف في الأصول الثابتة (1)		
	9. قيم صافية من إستهلاك الأصول الثابتة المتنازل عنها		
-	**I. القدرة على التمويل الذاتي (C.A.F)**	4 574 752,79	6 073 733,36
	10. توزيعات الأرباح		
	II. التمويل الذاتي	4 574 752,79	6 073 733,36

(1) باستثناء المخصصات المتعلقة بالأصول والالتزامات المتداولة والنقدية

(2) باستثناء المعكوسات المتعلقة بالأصول والالتزامات المتداولة والنقد

(3) بما في ذلك المبالغ المستردة من دعم الاستثمار

ملحق 6

محتوى برنامج إستثمار

الهدف

الدعم المالي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية ذات قدرة نمو قوية وتتوفر على مشروع تنموي يخلق القيمة المضافة ومناصب الشغل

معايير الإختيار

مقاولة صغيرة جدا: رقم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

مقاولة صغرى ومتوسطة: رقم معاملات أكثر من **10** مليون درهم ويساوي أو يقل عن **200** مليون درهم

الدعم المالي

منحة للإستثمار بنسبة
%20
من برنامج الإستثمار للمقاولة الصغرى والمتوسطة و **%30** للمقاولة الصغيرة جدا

دعم إضافي بنسبة
%5
بالنسبة للمشاريع المنجزة خارج المحور الأطلسي طنجة - الدارالبيضاء

منحة للإستثمار بنسبة
% 10
بالنسبة للمشاريع التكنولوجية

تمويل ذاتي
مقاولة صغيرة جدا **%10**
من مخطط التمويل
مقاولة صغرى ومتوسطة **%20**
من مخطط التمويل

تمويل المشروع

لعمليات يمكن تمويلها

%20 البقعة الأرضية والبناء والمباني والتأهيل على أن تكون لهم علاقة بالإستثمارات المادية التي سيتم إنجازها في إطار المشروع التنموي

%75 تجهيزات الإنتاج و/أو الإستثمار اللامادي *(براءة، علامة، اكتساب مقاولة)* بما في ذلك تجهيزات الإشتغال وتكاليف المقاربة.

%5 تكاليف أولية وتكاليف متنوعة وغير مرتقبة *(في سقف 500 ألف درهم بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة و 100 ألف درهم بالنسبة للمقاولات الصغيرة جدا)*

طريقة التمويل

- قرض بنكي
- تأجير أو ما يوازيه
- تمويل ذاتي
- قرض تشاركي

محتوى برنامج مواكبة

الهدف

دعم شخصي من خلال مقدمي الخدمات المؤهلين لتنفيذ مشاريع تحويل الأعمال التي تركز على تحديات تحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية

معايير الإختيار

مقاولة صغيرة جدا: رقم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

مقاولة صغرى ومتوسطة: رقم معاملات أكثر من **10** مليون درهم ويساوي أو يقل عن **200** مليون درهم

الدعم المالي

الإستشارة والخبرة التقنية

الدعم المالي بنسبة

90% للمقاولات الصغيرة جدا.

و 80 % للمقاولات الصغرى والمتوسطة

التحول الرقمي

الدعم المالي بنسبة **90 % للمقاولات الصغيرة جدا.**

و80 % للمقاولات الصغرى والمتوسطة

محاور المواكبة

إستراتيجية التطوير والإستراتيجية المالية

نشر رؤية استراتيجية

- صياغة مشروع التطوير الاستراتيجي
- مواكبة المقاولة من أجل التسريع "ريادة الأعمال الديناميكية" "Dynamic Entrepreneurship"

التميز الميداني

تحسين نجاعة سلسلة القيمة لدى المقاولة

- تدبير الإنتاجية
- إنشاء التدبير بلا تبذير / لدى المقاولة
- تثمين صيانة المعدات والمنشآت

تطوير الأسواق / المنتوجات

تطوير أسواق المقاولة محلياً

- إنشاء وتطوير وحماية العلامات التجارية للمقاولة
- تطوير مبيعات المقاولة
- الاحتفاظ بزبناء المقاولة تطوير قنوات التوزيع الخاصة بالمقاولة

إعادة هيكلة المقاولات

تحديد استراتيجية إعادة هيكلة المقاولة وتدبير الأزمة

- وضع مخطط إعادة الهيكلة / إعادة الإنطلاق

تدبير التدفق النقدي

- تثمين الخزينة وتأمين السيولة
- وضع مخطط لخفض التكاليف

التحول الرقمي

مواكبة التطور الرقمي

- تدقيق النضج الرقمي والخطة الرقمية
- مساعدة إدارة المشروع لاختيار تنفيذ حل تكنولوجي
- تعزيز أمن نظام المعلوميات
- تنفيذ استراتيجية التسويق الرقمي

تجديد ملكية الأسهم

- مواكبة انتقال المقاولة
- فتح رأسمال المقاولة
- مواكبة في إطار برنامج Elite

تثمين التدبير المالي للمقاولة

- تدبير حاجيات الرأسمال العامل والخزينة والتحصيل
- التحكم في الكلفة
- إنشاء وظيفة التحكم في التدبير
- تثمين المشتريات والسلسلة اللوجيستيكية
- ملاءمة التنظيم مع الاستراتيجية
- الإستفادة من خبرة مهنية مختصة

تحسين نجاعة سلسلة القيمة لدى المقاولة

- ضمان الامتثال لمعيار نظام تقليدي باستثناء المندمج
- ضمان الامتثال لمعايير النظام(3 معايير كحد أقصى)
- ضمان الامتثال لمعيار نظام مهنة خاص (غير مندمج)
- إجراء شهادة جودة المنتوج
- الحصول على علامة
- الحصول على تصنيف (ضريبي، جمركي ... ألخ)
- الحصول على تصنيف موحد (ضريبي، جمركي ... ألخ)

تعزيز الرأسمال البشري

- تدبير الموارد البشرية للمقاولة
- مواكبة المقاولة من أجل إدماج الكفاءات
- تعزيز القدرات التدبيرية

تدويل عرض المقاولة

- تحليل قدرات عرض التصدير لدى المقاولة
- تعزيز قدرات المقاولة من أجل التدويل

تطوير العلاقات مع الموردين

- تطوير شراكات التوريد (الوطنية والدولية)
- تطوير الاحتضان أو الانطلاق من طرف الموردين
- الرد على طلب عرض الأسعار RFQ

تطوير المنتوج

- تحديد الاستراتيجية ونظام الإبتكار
- تطوير مخطط الأعمال المتعلق بمشروع الإبتكار
- تصميم وتطوير المنتوج

إعادة هيكلة الموارد البشرية

- إعادة تنظيم العاملين وتنفيذ مخطط اجتماعي

تنزيل إعادة الهيكلة الصناعية

- مواكبة إعادة الهيكلة الصناعية للمقاولة

تأمين وتطوير المبيعات

- تأمين المبيعات
- تحديد ونشر استراتيجية وخطة تجارية

الحصول على نظام معلومات

- الحصول على حل تكنولوجي
- نشر منصة للتجارة الإلكترونية

الولوج إلى الخدمات السحابية

- الولوج إلى الخدمات السحابية

محتوى برنامج مواكبة الإبتكار والتطوير المشترك

الهدف

مواكبة المقاولات الصناعية في مشاريعها المتعلقة بالإبتكار والتطوير المشترك لمنتوجات وتكنولوجيات ذات تأثير إقتصادي قوي

معايير الإختيار

مقاولة صغيرة جدا: رقم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

مقاولة صغرى ومتوسطة: رقم معاملات أكثر من **10** مليون درهم ويساوي أو يقل عن **200** مليون درهم

الدعم المالي

تحمل التكلفة المالية بنسبة **50%** من المصاريف المعتمدة لبرنامج الإبتكار والتطوير المشترك بسقف يبلغ :

1 مليون درهم **للمقاولة الصغرى والمتوسطة**

0,5 مليون درهم **للمقاولة الصغيرة جدا**

المشاريع المستهدفة

- تطوير منتوج جديد إبتكاري و/أو تكنولوجي،
- تطوير منتوج نهائي ويحمل علامة المنتوج المغربي،
- تطوير منتوج يعوض الواردات،
- التطوير المشترك لمنتوجات جديدة مع أحد الموردين.

محتوى برنامج تطوير نمو - أخضر

الهدف

الدعم التقني والمالي للمقاولات الصغيرة جدا والصغرى والمتوسطة الصناعية المتوفرة على مشروع خالي من الكربون من أجل التقليص من التلوث والحد من المخاطر البيئية.

معايير الإختيار

مقاولة صغيرة جدا: رقم معاملات يساوي أو يقل عن **10** مليون درهم

مقاولة صغرى ومتوسطة: رقم معاملات أكثر من **10** مليون درهم ويساوي أو يقل عن **200** مليون درهم

الدعم المالي

دعم الإستثمار

تمويل ذاتي

مقاولة صغيرة جدا/صغرى ومتوسطة

%10

من مخطط التمويل

منحة الإستثمار

%30

من برنامج الإستثمار

دعم تمويل رأسمال التشغيل بالنسبة لمشاريع الإنطلاق

مساعدة يتم استردادها

% 5

من برنامج الإستثمار

الإستشارة والخبرة التقنية للتحويل الأخضر

تحمل الكلفة المالية بنسبة

90 % للمقاولة الصغيرة جدا و80 % للمقاولة الصغرى والمتوسطة

من قيمة عملية المواكبة

دعم الإبتكار

تحمل الكلفة المالية بنسبة

%50

من قيمة المشروع

تطوير للبحث والتطوير والابتكار

معايير الإختيار

المقاولات القائمة أو الناشئة.

- تحقق رقم معاملات سنوي أقل أو يساوي 200 مليون درهم.
- تعمل في القطاع الصناعي أو في نشاط متعلق بالصناعة.

المشاريع المستهدفة

- المشاريع التي تنفذها المقاولات الصناعية المستهدفة.
- المشاريع التي تأتي بها إحدى المقاولات، بما في ذلك المقاولات الناشئة أو اتحاد مقاولات تدعمه شركة صناعية.
- المشاريع التعاونية الصادرة عن تحالف يضم عضوين على الأقل. يجب أن يُحمل المشروع التعاوني من قبل مقاولة صناعية واحدة على الأقل وتحمل علامة التحالف المعني.
- المشاريع الناتجة عن الشراكة بين مقاولة صناعية ومجمع ابتكار، بحيث تحمل المقاولة مشروع مركز البحث والتطوير أو مركز فني صناعي.

عرض القيمة

يتمحور هذا البرنامج حول العروض التكميلية التالية

- **دعم تثمين براءات الاختراع** يهدف لمواكبة تطوير وتثمين براءات الاختراع، من خلال دعم امتلاك و/أو إيداع براءات الاختراع.
- **دعم مشاريع البحث والتطوير أو الابتكار الصناعي** وتهدف إلى دعم تطوير المنتجات/ ومسار العمليات من مرحلة التصميم والتصور إلى مرحلة تنفيذ النموذج.
- **دعم التصنيع في المرحلة التجريبية** وذلك بهدف دعم التصنيع التكنولوجي للحلول والمنتجات المبتكرة في المرحلة التجريبية.

الدعم المالي

- تغطية **80%** من تكاليف الخدمات المرتبطة بتطوير وتثمين براءات الاختراع.
- مساهمة بنسبة **60%** من تكاليف خدمات المناولة والمدخلات والمواد الاستهلاكية والأدوات اللازمة لتطوير المنتج/ العملية.
- تغطية **30%** من تكاليف الإستثمار المادية وغير المادية المرتبطة بالتصنيع في المرحلة التجريبية.

محتوى برنامج نواة

الهدف

برنامج نواة هو نظام دعم ريادة الأعمال مخصص للمقاولات الصغيرة جدًا (VSE). ويهدف إلى دعم هذه الفئة من المقاولات عبر تعزيز مهاراتها الإدارية وريادة الأعمال، لا سيما حول المواضيع التالية:

- تعزيز القدرات الريادية
- مقدمة في الإدارة المالية
- الوصول إلى الأسواق والتسويق
- الحصول على التمويل.

ويتم تنفيذ إجراءات الدعم من قبل خبراء ومستشارين فنيين ذوي خبرة عالية.

معايير الاختيار

المقاولة الصغيرة جدا التي تشكلت بموجب القانون الخاص المغربي (الضريبة المهنية أو السجل التجاري).

- رقم المعاملات أقل من أو يساوي **10 مليون درهم** في نهاية أخر سنة مالية منتهية.
- والمقاولات الصغيرة جدا التي تعمل في نشاط يهم التحويل.

عرض القيمة

يتم تنفيذ برنامج نواة على مرحلتين:

- تعبئة المؤسسات الصغيرة جدا المؤهلة من خلال الشراكات مع التجمعات الجهوية للمقاولات الموصى بها من قبل مغرب المقاولات.

يتم تعبئة الدعم للشركات الصغيرة جدا من خلال التجمعات الجهوية:

يتم تسهيل ورش العمل وورش العمل الداعمة المؤطرة من قبل شبكة من مستشارين في ريادة الأعمال المدربين على طرق التعلم بالممارسة والموصى بهم من قبل مغرب المقاولات.

الدعم المالي

تغطي وكالة مغرب المقاولات التكلفة الإجمالية لإجراءات الدعم.

المصنع النموذجي إنماء

الهدف

إنماء هو برنامج مخصص للتحويل الميداني ونشر مبادئ التدبير بلا تبذير والتميز الميداني لدى المقاولات الصناعية.
الهدف الرئيسي هو دعم المقاولات لتحسين إنتاجيتها وتعزيز قدرتها التنافسية..

معايير الإختيار

- المقاولات الناشطة في القطاع الصناعي أو الخدمات المتعلقة بالصناعة.
- المقاولات المنشأة أو في مرحلة الإنطلاق والتي رقم معاملاتها يتراوح بين 10 و200 مليون درهم.

عرض القيمة

برنامج مكثف يعتمد على وحدات نظرية وتطبيقية مدتها 6 أشهر. تساعد هذه الوحدات على تكوين مسؤولي المقاولات من أجل فهم وتطبيق مبادئ التدبير بلا تبذير داخل مصنع نموذجي يوفر بيئة صناعية حقيقية من خلال ورشة عمل للإنتاج والتجميع.
يتم توزيع هذه الوحدات على فترات زمنية تسمح بتطبيق المعرفة المكتسبة داخل المقاولة وتتبع الإنعكاسات من قبل خبراء إنماء.

الدعم المالي

تغطي مغرب المقاولات تكلفة تقديم الخدمة بنسبة تصل إلى **80%** بالنسبة للمقاولات الصغرى والمتوسطة.

محتوى برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة

الهدف

يستهدف برنامج سلامة مقاولة صغرى ومتوسطة مواكبة الوحدات الصناعية التي يتم تحديدها من طرف السلطات العمومية والمعرضة لمخاطر متعددة على سلامة وصحة العاملين والجوار وذلك عبر نقلها إلى مناطق مهيأة لاستيعاب أنشطتها في ظروف تضمن شروط ملائمة للسلامة وصحة العاملين.

يتم تنزيل هذا البرنامج من قبل وزارة الصناعة والتجارة ووزارة الداخلية ووزارة الاقتصاد والمالية وولايات جهات الدار البيضاء - سطات وطنجة - تطوان - الحسيمة والرباط - سلا - القنيطرة إضافة إلى وكالة مغرب المقاولات.

معايير الإختيار

الوحدات الصناعية التي يتم تحديدها من طرف السلطات العمومية المعرضة لمخاطر متعددة على سلامة وصحة العاملين والجوار.

عرض القيمة

يتلخص الدعم فيما يلي:

- دعم الحصول على آليات التصنيع المرتبطة بالأنشطة التي تم نقلها والتي تهدف إلى تعزيز وعصرنة آلية الإنتاج وتجهيزات السلامة من النار إضافة إلى تجهيزات الحماية والوقاية من حوادث الشغل
- الدعم والخبرة التقنية لهيكلة الوحدة واحترام المعايير المرتبطة بالصحة والسلامة في الشغل التي ينجزها خبراء مسجلين لدى مغرب المقاولات واللذين تتم تعبئتهم بشراكة مع الجمعيات المختارة على المستوى الجهوي (تستثنى منها الإستثمارات المرتبطة بالمستهلكات والمواد الأولية وتجهيزات المكتب).

الدعم المالي

- تغطية **50 %** من تكاليف إيجار مبنى الوحدة الصناعية بحد أقصى **36000 درهم** للوحدة لمدة 24 شهرا.

- تغطية **30 %** من تكاليف الاستحواذ المعدات الصناعية بحد أقصى **34000 درهم** لكل وحدة صناعية

-تغطية **100 %** من تكاليف المساعدة والخبرة الفنية، بحد أقصى **30000 درهم** لكل وحدة صناعية.

مغرب المقاولات الصغرى المتوسطة

الوكالة الوطنية للنهوض بالمقاولة الصغرى والمتوسطة